

# ЧЕЛОВЕК ЗА БОРТОМ

СОВЕТСКИЕ ИНЖЕНЕРЫ  
ИСПЫТЫВАЮТ  
НОВУЮ КОНСТРУКЦИЮ  
СПАСАТЕЛЬНОГО ПЛОТА



№ 13 июль 1969

ИЗДАТЕЛЬСТВО «ПРАВДА»

# смена



Рисунок художника Б. И. ЛЕБЕДЕВА

# К 100-ЛЕТИЮ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ

ЛЕНИН И МЫ

Александр КОРЕНЕВ

# С ЛЕНИНЫМ

Я видел  
Ленина!  
Я с ним  
встречался!  
Его я слышал!  
Я шагал за ним!  
Нет, не в кино,  
не в мыслях ежечасных,  
Что следуют за именем родным.  
Но где, когда...

Еще  
в сорок втором.  
С ним — рядом —  
оказался я впервые,  
Когда  
за командиром —

напролом!

Когда  
на дзот  
бросались

рядовые!

И я не разминулся с ним,  
ни разу...

С кем?

С Лениным!  
В солдатские годы.

Когда еще?  
Южно-Сибирская трасса...

Когда еще?  
Степные города...

Глухие кулундинские заносы,

Когда буран  
на белых большаках

Валил  
бульдозеры

и мотовозы,

Там  
Ленина я видел  
В двух шагах.  
Когда,  
укладывая путь,  
в метели  
Окоченели все,  
ззиандевели  
И, у костра сойдясь, к плечу  
плечом,

Не сорок землекопов  
руки грели,  
А с глазу на глаз  
был я

С Ильичем...

Да, это Ленин,  
эти люди —

Ленин,  
Когда все вместе,  
когда вместе мы.

Я помню: ночь,  
безмолвие зимы,

Лиши пляски пламени  
да треск поленьев,

И мерное

дыхание  
из тьмы.

Я знал всегда —  
и сердце билось часто,—

Да, час пробить —  
народ непобедим...

Я видел Ленина!  
Я с ним

встречался!

Я слышал Ленина!

И шел

За ним!

Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

# СМЕНА

ЛИТЕРАТУРНО - ХУДОЖЕСТВЕННЫЙ  
И ОБЩЕСТВЕННО-ПОЛИТИЧЕСКИЙ  
ЖУРНАЛ ЦЕНТРАЛЬНОГО КОМИТЕТА  
ВЛКСМ

Основан в январе 1924 года.  
Выходит два раза в месяц.

**№ 13 [1011]**  
**1969**  
**ИЮЛЬ**

Наша обложка: Плот-спасатель.

Репортаж о нем на странице 35.

Фото Виктора САККА

2 «ЧЕЛОВЕК, КОТОРЫЙ НЕ ТОЛЬКО ДЕЛАЛ ПОГОДУ». Очерк о коммунисте В. Ф. Ветренникове.

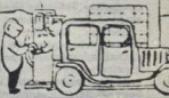
12 «МАРКА ЛЬВОВА». Фоторепортаж о молодых тружениках Львова, о чести рабочей марки.

20 «Мы — ДЕТИ ТЕХ, КТО ВЗЯЛ БАСТИЛИЮ...»— боевые традиции французской молодежи.

28 «МИР СМЕЕТСЯ». Новый раздел юмора.



## ОБЫКНОВЕННЫЙ ЧЕЛОВЕК



В СЛЕДУЮЩЕМ НОМЕРЕ:

МАРИЭТТА ШАГИНЯН —  
ЭСКИЗ К РОМАНУ  
О ВЛАДИМИРЕ ИЛЬИЧЕ ЛЕНИНЕ

СТАТЬЯ ПРОФЕССОРА Б. С. НИКИФОРОВА  
О ПОЛЬЗЕ ЗНАНИЯ ЗАКОНОВ

ГРАД КИТЕЖ. ЛЕГЕНДА ИЛИ БЫЛЫ?  
СОВЕТСКИЕ УЧЕНЫЕ ИЩУТ КЛЮЧ  
К ЗАГАДКЕ ДРЕВНЕЙ РУСИ

«РАЗРУШЕНИЕ ЛИЧНОСТИ» —  
РАЗМЫШЛЕНИЯ СОЦИОЛОГА  
ИОАХИМА БОДАМЕРА  
О КРИЗИСЕ ЧУВСТВ В «СВОБОДНОМ МИРЕ»

Главный редактор А. Д. ГОЛУБЕВ  
РЕДКОЛЛЕГИЯ: Г. М. Суслов, Е. А. Долматовский, К. Н. Замошник,  
Р. Ф. Казакова, А. П. Купешев, А. С. Лавров, А. А. Лиханов [ответственный секретарь], Е. И. Рябчиков, Г. В. Семенов, С. С. Смирнов  
А. Б. Стуков [главный художник]

Художник-оформитель О. Теслер Технический редактор Н. Будинина

Он называет себя комсомольцем ленинского призыва

и вспоминает ленинского призыва не было. Он знает об этом. Но все равно он говорит с гордостью, что считает себя партийным человеком с января двадцатого четвертого. Он имеет право говорить так. Вся его жизнь — подтверждение этих слов.

Мы познакомились в полярную ночь на краю неизведанной тундрой земли в физкультурном поселке северного синхра, а по улицам этого маленького города Воркуты гулял мешатель и на гербометре было за сорок.

Комсомолец ленинского призыва Василий Филиппович Ветренников рассказывал мне свою жизнь...

**В** 2. 30 прибыл борт из Норильска, следовавший спецрейсом на Сыктывкар. На борту находился капитан, кочеба, второй пилот, бортмеханик и радист вместе с разбуженным буфетчицей, спавшими у себя в подсобке, и со второго этажа я услышал, как они потребовали что-нибудь горячего: кофе и сарделек, — и then немедленно.

Он, мальчик, — запечатченная вспыльчивая буфетчица, — вы на меня не сердитесь. Их издавна никого. Погода нещадный, ветер на полосе. Вы отмыхите пока, в ямках.

Мальчики скинули меховые куртки и двинулись на второй этаж, отдал первенец к Василию Филипповичу поговорить за жизнь. Там горел свет, и я, спасибо, что не было никого, в аэроцентре сидел я и, придвинув поближе заленный телефон, ждал звонка из Москвы.

Летчики, вежливо поздоровавшись, понтересовались, где Василий Филиппович, велико передавать привет и чай.

Затем через сорок минут прибыл борт из Хатанги, следовавший рейсом на Нарьян-Мар, и экипаж уже влетел — там была еще и стюардесса.

заметил свет в отделе перевозок, зашел передать Василию Филипповичу замороженную печорскую семгу в прозрачном синтетическом пакете.

Линия на Москву была загружена, и пока в море звонил Василий Филиппович, было еще две для колпаковых визитов.

Утром залпыми Шишко сказал:

— Это вполне естественно. У Василия Филипповича большая популярность среди личного состава. Подбесите с ним, не поканите.

Беседа продолжалась начальником отдела перевозок Василием Филипповичем Ветренниковым не входило в мои планы.

Я приехал в Воркуту писать про романтику дальних странствий, про заполярные летчики-лихие ребят, которые Сыктывкар называют Сынгапуром, Хатангу — Катангой, Игарку — маленький Парижем, а самое не интересное эзоплантом, или сподобил аппаратом...

Сам Василий Филиппович считает свою жизнь очень обыкновенной. Шиши на это заметил: «Обыкновенные жизни нет. Все жизни необыкновенные». Василий Филиппович позовите себе не согласиться, развел руками. Ну что у него было? Две женщины, Ни драм, ни горемыки, все гладко, все покончено. Учился, работал, воином...

У всех — «наше поколение та-ко», — сказал он.

Евгений ДОБРОВОЛЬСКИЙ

# ОБЫКНОВЕННЫЙ ЧЕЛОВЕК

Мы познакомились, и очень скоро я понял, что должен написать об этом человеке, потому что мне понравилась его жизнь. Сам он мне понравился. Обыкновенный честный человек.

Мне понравилось, как он говорит, не скоро прибира слова, как шурит глаза, вспоминая что-нибудь давнишнее.

Это обыкновенная жизнь — элока, Эпоха, начатая великим революцией, Ленинским, грандиозной войной и множеством других исторических событий, формирующих мою страну.

Когда я его увидел первый раз, выглядел он достаточно холостяком, на нем была синяя аэрофотосъемочная форма, три золотые нашивки на рукаве, бостонские, когда-то парадные, а ныне давно уже повседневные брюки, вправляемые в черные узлы.

Обычно холостяком броского. Обычно крастье лисичко. Доброе и спокойное. Канеш, что человеку с таким лицом от рожания предзагнана тихая, самая что ни на есть престопской жизнью.

Действительно приведено было самым обыкновенным. Как у всех. Как у отца, как у деда, как у соседа Бутакова, к слову, мужчина в общем-то неспокойного и терпкого нрава не единожды.

Человек, обличающий лицо четырехсот лет, научила читать. Он помнит стихи «Бот моя деревня, вот мой дом родной» и еще про то, как в шатре из листого золота старый русский великан поджидает к себе другого из далекой страны...

Вобщем школу он помнит неплохо, даже кое-что из закона бывшего союзного государства, но это же учительница Чижик, а папа Генрих, бородатый старик в темно-пильвой расе. Пол рассказывал жутко интересные истории про понойников и

лупил линейкой по шее, иногда по плечу, а чаще по чему придется. Был нервный.

На Севере народ молчаливый, Флоровы, Амосовы. Работают как кроты и плавнивали. Оттого и название деревни — Кротово.

У нас в деревне сельское хозяйство было развито слабо, — вспомнил Василий Филиппович.

Сажали карпушу, растягивали картошку, из зерновых, ясное дело, руки и ячмень, но больших урожаев не ждали. Хлеб прикупали в Карлсруэхах.

На Севере от жилья до жилья — километры. Типичные километры, тогда считавшиеся нормой. От Кротово до Кротова сорок верст. Чужая деревня, как чужое государство.

Хлеб мели в санях в мешках под рогожами. Лошадь вся в инее. Ездой в тулуле, на руках рукачики. Ударят рукачики о рукавицы — встрем, и ее долго гудят по лесу, снес падает с веток.

Что он ел? Помнишь? Помнишь начало восьмидесятых девяностых четырнадцатого, то тулумно уже, только отдельные детали. Большой пароход на Пингеге, из трубы черный дым. На пристани стоит воинский начальник в золотых погонах. И рядом с ним женщина удивительной красоты. Или так казалось в детстве.

Та женщина была вся в белом. В белом платье, в белых перчатках, с белыми зонтиком... На пристани крик, пахнет снуккой, потом, паром. Кто-то кинул в Пингегу гармошку. Какая-то баба кричала, разва на себе волосы и стражник с саблей на боку оттеснил ее от берега, и сабля стукнула по стражникову сплюну.

Та женщина была в детстве! Сейчас я трудно ответить на такой вопрос. Он не помнит. И вообще о чем мог мечтать мальчишка из затерянной ангельской деревни?

Учителянца рассказывала про Михаила Васильевича Ломоносова, который был их земляком, но в детстве Василию Филипповичу совсем не хотелось в Москву, в Славянско-транс-ялинскую академию.

В комсомоле с января 1924 года. Жил зиму он работал в лесу, на лесозаготовках. Уезжал в лес в ноябре, еще до начала наступающих морозов. У них была «компания»; работали вместе с соседом. У соседа — лошадь.

В лесу «компания» должна была прорубь до апреля, пока привезут из лесничества неизвестные бревна. Но в январе к нам на деревню прискакал в тягле карлсруэский мужик Павловин, первый богатый в округе, и сообщил, что Советской власти, слава Богу, конец, в Москве, на Красной площади, царским генералом Скороголовым убит Ленин.

Вернулся в Кротово. Дома было сколько-нибудь. Навигант на улице был комсомольца. Кто убил, неизвестно. Комсомолец лежал у въезда в деревню на обочине. Кровь растекалась по пропитанному снегу, как промокашка.

Отец собрал привезенную еще из германской войны винтовку, на Василий Филипповича посыпало горячий порошок. Ему не задавали вопросов по Уставу, и он не рассказывает свою биографию. Обсирдни сплохнувшее положение. Приняли единогласно.

Секретарь ячейки Вася Чинински потряс его руку и, стоя у стола, выкинувшегося у местной бурикансии, сказал рабочему: «Они убили Павловина, погибший красный бант за Василий спаниной на стене висели два портрета — Карла Маркса и Ульяна Ленина. Василий Филиппович считает, что именно с этого дня, с этого мига, наше беспокойное время подхватило его на свое крыло».



оина рекламы. Кинотеатр «Родина», ресторан «Москва». А здесь — аэродромный ветер, идешь, как в воде, и виду привычного не находишь. Света, огни, прожекторные стобессы на про-мерзшем дюорле самолетных плюс-стен.

В отделе перевозок Василий Филиппович нет. Девушка-диспетчер в летномiforme, похожая на стюардессу, спущенная с самолета «телефонистка», говорит в микрофон:

— Где Ветренников? Его спрашивают.

В динамике щелчки, и электрический, — звук, как будто кто-то говорит:

— Он у «АН-авиадиректората» — говорят девушки, — АН-авиадиректората! — на твоей под-лодке у нас открытие с судом.

С диванами на ночь обещают погоду, это не интересно с нулевыми грузовыми лопонами, стонт четырехмоторный «АН-авиадиректората». Идет перегруженность, но Василий Филиппович нет.

Надо сказать, что в тот вечер я так и не нашел его в кабине, но было время, когда он был там.

Надо сказать, что в тот вечер я так и не нашел его в кабине, но было время, когда он был там.

Поздравляем Вас с наступающим Новым годом!

С приветом Баранов 26-XII.

Пробаса была неизнанной. Ему приходилось отправлять самые разные грузы (ударение на последнем слоге), от деревянных до металлических, от шахтерской добычи и морского ком-пака). Тут ничего не поделаешь. Весьма интересно было наблюдать, как трясь подшипники, мясо и вообще разные пищевые продукты. Но нового петуха не привезли, ибо новый петух не входит в круг его обязанностей — доставлять живых птиц, — потому что не сделаны люди, которые умеют.

Ну, пока и в новом петухе. На аэродроме приехал Нукишук для аттракциона. Там у них разве где достанешь? Что это? Тундра! Погода — прекрасная, приятная, если это ничего не стоит. Но в шестьдесят лет тащиться через энтузиазм нуда по снегу, — это же нечто! Василий Филиппович был совсем не прост: выполнить эту, назовем ее безбедностью, и шел вперед. Но, конечно, Баранов знал, кому пишет. Василий Филиппович Ветренников не может не знать этого. Это было известно издавна и предельство. Нет, на такое он не пошел. Человек просит — надо помочь.

Мы сидим на диване перед окном, и диспетчер отеля подает нам чайником с чаем. На подоконнике лежат две стаканы, на пол, расплываются по линолеуму.

Извиняясь за вчерашнее, Василий Филиппович захватывает с собой кое-какие старые фотографии. Нарьян-Мар, тридцать восемь год, Архангельск, тридцать, Усть-Цильма... Но если интересуют конкретные факты или даты, — пожалуйста, он, как 633—Большая Заполярная Энциклопедия, все знает. Но, конечно, в тридцать восемь год последние тонко-километры — Василий Филиппович некогда, надо оформлять грузовые бумаги «как следует быть», и он исчезает.

Через час он появляется на пороге своего кабинета, широкий, в рассстянутой летчицкой куртке. Куртка он кидает в кресло, мешком налево, разматывает кипу проводов.

— Только что тут бабушку одну отпрашивали с внучкой в Котлас.

— И как?

— И смех и грех. Билет купила, а за семнадцать килограммов багажа, которые сверх нормы, денег нет.

Плачет, паспорт в зале потерялся. Стюардесса не видела ее слез, смотрела. Что делать? — говорю, помогай. Помогли уж, ладно. Но вот ведь, сразу надо плакать.

Он снимает шапку, трет руки. Ходим.

— Но это же не настоящий мороз. Вот в пятьдесят шестом — в пятьдесят девятом были настоящие.

Стюардесса сказала Градусов пятьдесят и всторог... Теперь говорят, что нас

пленное потепление климата, ну, а в южном, соответственно, походило.

Он садится за стол, проводит ладонью по стеклу, как будто разглядывает скатерть. Конечно, у него мало времени, можно сказать, времена совсем в образ, но что ж извиняться. Ни надо. С воинским корреспондентами приходилось беседовать, под бомбами лежа. Это не значит, что надо извиняться о Сверре, синий, дескать, как партийное поручение. А что Сверр? На климатические условия склон в работе нет.

— Между прочим, вы видели план по отделу перевозок? Канис у нас показатель! По отправке пассажиров — раз! Он кидает на счетах одну костинку, — и отправке грузов — раз! По отправке почты — раз. Но почта не планируется. Почты мало. Значит, только два. — Одна костинка откладывается.

Он может остановиться на этих показателях подробней, но он на работе, к нему пришли пассажиры.

Пассажиры трое. Все трое возможны, требуют самого главного начальника. Изначально, что же это такое? — грозно сказал первый пассажир, сощурив глаза. — Дарвастуйте. Садитесь, — сказал Василий Филиппович, поднимаясь. Мы сидим, и он сидит, — и вдруг — сказал второй пассажир и посмотрел на первого. — Нам на семьдесят четвертый до Сыктывкара. Семьдесят три часа и тридцать минут в горячестве продавали билеты.

— У нас тоже продали. Касса винз. Понимаете, мы пришли вполне человеческим голосом сказать первый. Сегодня я лететь не могу. Сразу после вылета из аэропорта пассажиры подуть носиком, — пообещал Василий Филиппович, увлекаясь.

И точно. Сразу после обеда пассажиры пошли один за другого. Они из кабинета в кабинет, из них разные, но помочь им может только самый главный начальник.

Все три пассажира, кроме первого, у них инструмент — кисти, краски. Кроме инструмента, другого багажа нет. У каждого есть упаковка из пяти ящиков. Получены «негабарит». Весовщица там, винз, «негабарит» не разрешает.

Намечается спасер и геологам. Нукишук, грузчики. Откуда взять грузчиков?

Простите меня, — оправдывается Василий Филиппович. — Сегодня я весь день буду в багах. Давайте сразу по-сле Нового года.

Сразу после Нового года я улетел на Кольский, потом в Норильск, а когда вернулся, Василий Филиппович встретил меня, как старого знакомого. Стал мне рассказывать, как делать строганину из мороженного мяса и соус к ней — «ежиков»: первенец, чеснок, уксус. В каких пропорциях, в какой последовательности.

Рассказал мне про грибную пасту. Рассказал мне про то, что я делал? Приводил пассажиров. Отправлял Приводил пассажиров. Отправлял Приводил пассажиров. Отправлял Приводил пассажиров. Сыктывкара до Шинебергена, потому что он там плавливо делает свое дело.

В глаза и за глаза Василий Филиппович называют добрым. Верно, он добный человек. Очень добный. Есть такие люди. Но мало кто знает, что лежит в основе такой доброты, какую жизнь должен был прожить и профинит этот комсомолец ленинского призыва.

Видите, какая она? — говорит Сыктывкара до Шинебергена, потому что он там плавливо делает свое дело.

Видите, какая она? — говорит Сыктывкара до Шинебергена, потому что он там плавливо делает свое дело.

Видите, какая она? — говорит Сыктывкара до Шинебергена, потому что он там плавливо делает свое дело.

Видите, какая она? — говорит Сыктывкара до Шинебергена, потому что он там плавливо делает свое дело.

Видите, какая она? — говорит Сыктывкара до Шинебергена, потому что он там плавливо делает свое дело.

Видите, какая она? — говорит Сыктывкара до Шинебергена, потому что он там плавливо делает свое дело.

Видите, какая она? — говорит Сыктывкара до Шинебергена, потому что он там плавливо делает свое дело.



## РАЗМОЛВКА

Фото Мирослава МУРАЗОВА



# ИМЕНЕМ СОЮЗА СОВЕТСКИХ СОЦИАЛИСТИЧЕСКИХ РЕСПУБЛИК...

**СОВРЕМЕННОЕ РАЗВИТИЕ  
ВОЕННОГО ДЕЛА,  
КАК ИЗВЕСТНО, ТРЕБУЕТ  
ПРЕДЕЛЬНОЙ  
СЛАЖЕННОСТИ МЕХАНИЗМА  
ВООРУЖЕННЫХ СИЛ,  
ЧЕТКОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ  
ОРГАНОВ  
ВОЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ,  
ТОЧНОГО ВЫПОЛНЕНИЯ ВСЕМИ  
ВОЕННОСЛУЖАЩИМИ СВОИХ  
ОБЯЗАННОСТЕЙ,  
ПРИКАЗОВ И РАСПОРЯЖЕНИЙ.  
Все то, что в гражданских  
УСЛОВИЯХ  
ВСЕГО ЛИШЬ НОРМА МОРАЛИ,  
В АРМИИ И НА ФЛОТЕ  
ПОДЧИНЕНО СТРОГОЙ  
ПРАВОВОЙ РЕГЛАМЕНТАЦИИ.**

— Товарищ генерал, в чем суть деятельности органов военной юстиции? Чем вызвана их необходимость?

— Прежде всего мне хотелось бы заметить, что понятие «военный юрист» включает в себя два различных вида юридической службы в Вооруженных Силах. С одной стороны — военные следователи и прокуроры. С другой — военные суды, имеющие воинские трибуналы.

Первые военноююридические трибуналы были созданы в 1919 году по инициативе командования и политических органов Красной Армии в период самых напряженных боев с белогвардейцами и интервентами. И заметите: именно на тех участках фронта, где, по существу, решалась судьба революции. Там, где поднимали голову контрреволюция, где появлялись трусы и панихи, нужен был орган, который решал бы дела бесправия, проклятия, бы попытке подорвать боеспособность и дисциплину красноармейцев. Таким органом стали революционные военные трибуналы.

Но вот кончилась гражданская война, основные силы контрреволюции были разбиты, сопротивление классового врага сломлено... Не потеряла ли своего значения работа военных юристов? Нет. Арефейская жизнь с ее строгими установками положениями, дисциплинарными и прочими особенностями требует присутствия такого юридического органа, который помогал бы командармам и полиграфорам бороться с нарушениями воинского права и порядка, либо в их неподконтрольности — суть мощи нашей армии и флота.

Военные прокуратуры и военные трибуналы есть в воинских гарнизонах и в других военных организациях. Во главе всех военных прокуратур стоит Главная военная прокуратура, военные трибуналы возглавляет Военная коллегия Верховного Суда СССР.

Органам военной юстиции подсудствены и подсудимые дела о преступлениях со стороны военнослужащих и гражданских лиц, направленных против интересов государства. Но есть и другие дела, ком совершено это преступление — военным или гражданским лицом, — также ведут военные юристы. А вот какие конкретные дела рассматривают военные прокуратура и военный трибунал — зависят от тяжести совершенного преступления и воинского звания лица, которого его совершило.

Военные трибуналы слушают дела в составе военного суда (председателя, заместителя председателя или члена военного трибунала) и двух других заседателей, избранных на общем собрании военнослужащих. Притом постановлениями именем Союза Советских Социалистических Республик.

Всю свою деятельность военные прокуратуры и военные трибуналы осуществляют в техническом взаимодействии с командованием и политическими органами, постоянно информируя их о состоянии преступности и судимости, о причинах правонарушений, о мерах, которые следовало бы предпринять, чтобы их устранить.

— Товарищ генерал, с какими нарушениями замечены чаще всего сталинизуются сейчас военные юристы?

— В армии, как известно, приходят совершенные ими, вполне самостоятельные молодые люди. Среди них встречаются и такие, кто до призыва на службу был на заметке в милиции и общественных организациях, пил, хулиганил, прогуливаясь. Такие, повторю, в армии очень мало, но факт, как правило, нарушают воинский порядок и дис-

циплину: не всегда выполняют приказы командира, самовольно отлучаются из своей части.

Выходит и другие происшествия. Например, командир части вдруг получает телефонный звонок: «Вашего сына убил солдат из другой части». Тогда он спешит к телефону, выслушивает сообщение, тяжело болеет. Поневе для командования, естественно, весьма феодальный. Солдат получает краткосрочный отпуск и едет на родину. Но затем оказывается, что и болезнь родных и телеграмма фиктивные, что ничего подобного в доме этого солдата не случилось. Воинские правила и порядок расценивают такие действия как преступления и строго каргают за них.

— Что помогает работе военного следователя, прокурора, судьи? Часто ли ошибаются военные юристы?

— У нас существует выражение — «всякое дело — до конца». Действительно, всякое дело отличается от другого какими-то своими, неповторимыми моментами. В каждом таком случае — свое неизведанный путь к истине. И самое несложное из первых влагало дело требует от следователя, прокурора, судьи огромного напряжения волн, усилий.

Всего труда садоводство, ибо он начинает на простом месте, перед ним залог со многими неизвестными. Кто, почему, с какой целью, когда, каким способом — таковы вопросы, на которые ему предстоит ответить.

Но следователь, конечно, не один. Множество экспертиз, учреждений и судебно-медицинских лабораторий всегда готовы принять ему на помощь.

Но вот напряженный труд завершен, следователь доложил последнюю страницу обвинительного заключения, и дело поступило в военный трибунал. Однако заблуждается тот, кто полагает, что все трудности уже позади и что остается лишь назначить подсудимому наказание. И тут же суды, кто еще да судебного рассмотрения уверял себя: «Тут все ясно...»

Военные юристы обязаны своим своим путем найти искажение по-своему оценить свое должностное право, пропустив каждое из них через призму сомнения. И не имеет значения, что еще до судебного процесса о деле уже писали в газетах, что следователь и прокурор — опытные и добросовестные люди. В суде совершенно неожиданно может появиться новый обстоятельство, в ином свете представится улики, найдутся противники и т. д. И тогда судья может сказать только одно: «Слушаю, виновного признаю, но вину не признаю». Конспектируя «против течения», отвергнуть выдано обвинительного заключения и постановить свой приговор.

Сошлось на один пример. Младшего сержанта Сайфутдинова предали суду по обвинению в убийстве гражданина Ессеева. В деле имелось достаточно доказательств того, что Сайфутдинов в пыльном виде убил Ессеева складным ножом.

Обвинение вело в голове бывшего буржуазного служащего. Агады трогавшим смертной казнью для убийцы. Казалось, все предельно ясно, и воинскому трибуналу остается лишь наказать виновного. Однако суд предположил психологический барьер, который создал общественное мнение и видимая беспорядок.

Скрупулезно, шаг за шагом, трибунал исследовал каждый факт, каждого обстоятельство; установил, где было совершено дело, подсудимый и потерпевший. И этот вечер, как складывались их взаимоотношения и что в конечном счете привело к трагическому концу...



На вопросы  
корреспондента «Смены»  
Евгения Алексеева  
отвечает  
Председатель Военной коллегии  
Верховного Суда СССР,  
генерал-лейтенант юстиции  
Николай Федорович ЧИСТИКОВ

7 марта в гости к Сайфутдинову (он получила краткосрочный отпуск и приехал к родственникам) пришли друзья. В двадцатом часу ночи Сайфутдинов решил их проводить. На одной из улиц компании встретила плачущую девушку. Сайфутдинов подошел к ней, спросил, что же обидело. В это время из дома вышла женщина, взяла девушку за руку, сказав: «Что твой! Это моя девочка!» — и ушла с ней. Некоторое время спустя Сайфутдиновы встретили Евсееву вторично. Евсеев решала, что его хотят избить. Он подошел к одному из подростков (они сопровождали Сайфутдинову) и ударила его. Остальные ребята разбежались. Тогда Евсеев сбежал Сайфутдинова на землю; после чего несколько раз ударила его ногой. Затем Евсеев встретила группу знакомых парней, рассказал им о том, что его избили, и они при этом поддержали Сайфутдинова в духе честолюбия, которые были слышны из таверны Сайфутдинова. Первыми бежала Евсеев. В это время Сайфутдинов достал из кармана складной нож и изогнувшись ударил Евсееву. Удар приспал в грудь иоказался смертельным.

Суд оценил обстановку, в которой находилась Сайфутдинова, и принял к выводу, что младший сержант действовал правомерно, ибо оборонялся — а значит, не винен.

— Николай Федорович, как вы стали военным юристом? Случайно или осуществляли главную месть к инсайдерам? Киньин был ваш путь на этом поприще?

— Вы'Brien профессии», — рассказал примерно так: чем привлекает меня та или иная специальность и какими качествами надо обладать, чтобы по-настоящему овладеть ею?

Я работала в армии и учителя. Все эти годы, естественно, я любила свою профессию, школу. Они научили любить людей, с уважением относиться к людям, видеть в коллективе силу. Вместе с тем я узнала и много такого, что меняет нам жить. Может быть, именно это определило мой дальнейший путь. Я окончила институт, работала следователем, прокурором, судьей. Затем в несколько лет заинтересовалась следственной работой. Именно в этот период расследовались уголовные дела американского летчика-шпиона Плаузера, изменника Пеньковского и его связного английского шпиона Бинни, а также несколько крупных дел о волочении.

— Какие из этих дел вы особенно запомнили? Почему?

— Каждое имело свои детали, которые, наверное, еще долго будут жить в памяти... Вот, к примеру, Пеньковский и Бинни. Судебный процесс над ними освещался в нашей и зарубежной печати. Читатели могли подумать, что в этом деле все с самого начала было просто: изменника помяли с поличным, на допросах он честно признался о своих преступлениях. Успех только зависел от судьи.

В действительности же все было иначе. Пеньковский долгое время изображал дело так, что он якобы выполнял лишь кое- какие, ничего не значащие поручения иностранных разведчиков.

Нужно было это проверить. Но как? Ведь вещественных доказательств было мало, да и свидетели (кроме Бинни, который, кстати, знал далеко не все) деятельности Пеньковского отсиживались за окном или в Манеже.

Понадобилось немало усилий, тактически умных допросов, очных ставок с инсайдером, прежде чем Пеньковский заговорил.

Следователю удалось проникнуть во внутренний мир обвиняемого, понять истинные мотивы преступления, разгадать сидящего перед ним человека.

В самом деле, почему Пеньковский изменил Родину?

Следователь нашел ответ на этот вопрос. Смысла жизни для Пеньковского состояла в прохождении по служебной лестнице. И до поры все было гладко. Но вот на одной из ступенек — остановка начальника однажды дала ему неуместную характеристику. Пеньковский возненавидел этого человека, а вместе с ним и свою Родину. Дико и неправдоподобно: что может быть общего между симпатиями и антипатиями к отдельному лицу? Но Пеньковский, как и любой другой человек, любил однажды виновата в том, что он не «сделал карьеру». Вот он и решил: мстить всем, в том числе и Родине, торгуя ее секретами. Он не брезговал подставками, которыми бросали ему боссы иностранных разведок. Он любил женщин, а это обходилось в копеечку...

Следователь подметил в Пеньковском и другую особенность его натуры — трусость. Это также помогло ему успешно закончить расследование.

Мне не раз приходилось наблюдать за Пеньковским во время допросов. Когда-то выдаченный и фронтменом, он пришел ко мне с выражением страха. Страхом не то что бы я стал его судьей, это проглядывало во всем: в каждом жесте, в каждом слове...

— Николай Федорович, бытует мнение, что давать показания на Пеньковского было опасно. А вы лично не опасались ведя далеко не рядовые следователи, а лишь полковники или генералы военных юстиции. Верно ли это?

— Нет. Весь процесс расследования «деятельности» тех, кому мы называли, с самого начала был в руках обычных, рядовых следователей Комитета государственной безопасности. Их воинское звание — капитан, майор...

— Довольно часто мы слышим сообщение о том, что там-то и там-то «Военные молчали» суд замутили или дали «закрытые» показания. Изменник Родине, склоняющий народ к войне... Николай Федорович, как военные следственные органы после стольких лет находят людей, совершивших эти преступления?

— Деятельностью, военным трибуналом и по суду приходится рассматривать дела о преступлениях, совершенных самими военными. Речь идет о пособниках немецко-фашистских оккупантов, чьи руки в крови многих советских людей. Измены местожительства, имя, и имя — и внешность, эти выродки до поры скрывались от заслуженного возмездия. Найти их очень часто помогают самые обыкновенные люди, те,

кто когда-то знал предателя. Известны случаи, когда преступника спустя много лет разоблачали его же жертвы. Не так давно в Орле гражданин Смирнов узнал во встречном человеке немецкого пособника Коструева. Двадцать лет назад Коструев был арестован, но не расстрелян, а выслан в Германию, который привезся на территорию занятой врагом. Среди тех, в кого стрелял Коструев, был и Смирнов. Да его товарища погибли, Смирнова же лишили рации [предатель решил, что он мертв]...

— Есть ли у военных юристов поинт «изживи себя дела»?

— Да. Это — предательство, диверсия, дезертирство.

— Николай Федорович, что, по-вашему, можно начертать на знамени юристов?

— «Борьба за личность».

Юрист стоит на защите отдельной личности в государстве, охраняет ее от преступных атак на свободу, здоровье, способность изучать науки, заниматься гражданской жизнью. Наказание виновного, юристы не только карают, но и пересыпают виновных, а также недостаточно устойчивых членов общества.

О том сколько ненавистного, неожиданного и, если хотите, романтического таит в себе профессия следователя, прокурора, судьи, я уже говорил. Отмечу лишь, что эта профессия открывает, по существу, неограниченный простор для творчества юриста, профессионального и духовного самоизвестования. Я позволяю себе сказать еще несколько слов о моей профессии, дорогим мне дяде.

Юрист не может быть узником специалистом, ре-мелаником. Он должен звать себя государственным деятелем, коммунистом, с широким кругозором, разносторонними познаниями. Именно поэтому юрист никогда не вправе по одним лишь фактам, даже если они идут в пользу обвиняемого, обвинять его. Он обязан помнить о том, что наше проявление целесообразности выражено в Законе. Только высокие моральные и духовные качества позволяют юристу, решая судьбу человека, оставаться объективным и справедливым, независимым от личных симпатий и антипатий, свойственных всякому.

Это, однако, не означает, что перед нами работя, бесстрастно и равнодушно применять норму Закона. Наряду с холодной головой юрист обязан иметь горячее сердце и никогда не терять веры в человека.

— Какие знания отличия носят военных юристы?

— Шир и два скрещенных за них мечи. Эти знaki наши офицеры носят на погонах и в петлицах.

— Николай Федорович, а как стать военным юристом?

— Нужно окончить юридический факультет Военно-политической академии имени Петра Первого или же получить диплом гражданской высшей юридической школы.

## Николай Чистяков

Дело, о малоизвестных подробностях которого я хочу рассказать, в свое время не сходило со страниц советских и зарубежных газет, грозило превратиться в опасный международный конфликт. И хотя с тех пор прошло всего 9 лет, для многих читателей «Смены» это уже история.

Ли **ен** обещал стать таким же ласковым и радостным, каким беззаболезненным было небо в ту вторую половину 1960 года.

С сыном Сереним я был на Красной площади на празднике, организованном участниками военного парада, красочными колоннами демонстрантов.

Денис Федорович, председатель Комитета призывал вам немедленно явиться к нему. Вот что произошло. В районе Свердловской соборной мечети на улице Свердлова, в Ленинском районе задержали и везут в Москву. Необходимо немедленно начать расследование.

Что означала эта американская провокация,

что такой пилот сбитого самолета, будил ли он давать понимание о причастности к этому? Или же сам, наблюдая Всесоюзный прибыльный министр следователь по особо важным делам майор А. И. Кузьмин?

Сынница Ивановки, придется поработать. Попрошу вас пригответься к допросу. Сейчас мы с Главным военным прокурором едем на аэропорт, где нас ждет самолет.

Около трех часов дня появился «Ил-18», а еще через несколько минут мы увидели американского пилота. Трое из трех сопроводителей, двух сотрудников НГБ. В летном комбинезоне, без шлемофона, смуглого лица выглядело утомленным, бледным. Сидел в кресле пилота, смотрел на остримянина летчика Франсиса Гарри Паузера.

Из поступивших к нам документов мы составили ясную картину того, что произошло.

В 5 часов 36 минут по московскому времени самолет-разведчик влетел в воздушное пространство СССР со стороны Афганистана в районе Киншавада. В 8 часов 53 минуты он был сбит ракетой с земли из комплекса «Круг».

«Динами» — говорилось в рапорте командира зенитного подразделения, — что признаков применения самолетом противника не установлено. Ракета, выпущенная из зенитного ракетного комплекса «С-75», вторгшегося в пределы нашей Родины 1 мая 1960 года, выпущена. В 8.53 (время московское) при подъеме самолета в зону обстрела с высоты 29 километров был произведен пуск ракеты, разрывом которой цель была уничтожена. После взрыва падение самолета на землю было обнаружено с помощью радиолокатора спуск на парашюте летчика, выбросившегося из разбитого самолета».

Паузер приземлился на парашюте и был задер-

# ВСТРЕЧА СО ШПИОНОМ





Рисунок Владимира ЮДИНА

— Зачем? Веселый,— отпавеваясь, густо прошамкал старик, потом ухмыльнулся, подмигивая.

— А с рукой чего? — снова спросил Вадька.

— Зашпиль. Покоя не дают, черти. То двигатель помог распушурить, то езде...

Он шатался, разевая серый бескровный рот свой, тяжело дышал.

Потом сел на крыльцо, запел с придыханием:

Если хочешь быть здоров —

Заняйся...!

Голос был хриплый, словно из ржавой жести. Или из стекла, когда по нему шкуркой...

Ребята сидели, скрестя ноги, плавая жижуку для накаливания. Исподтишка перепинались, кивая головой. Последний старик упал в дом. Вадька тоже поднялся вслед за ним. Сказав пинетком, почтят на ухо:

— Я вот забыл отдать. Меняк. Ты тогда гнилые ребятам. Я и решил менять.

Чего-то Каких...

Старик захочет, потом, варут понин, стал орать, брызгать слюной. Лицо крапленое — в осле. Глаза тоже, словно рабинки, — желтые, маленькие. И на губах слюна белой соломы.

— Меняк... Ты не нажиралась тогда? А на базаре она по рублю за жилю.

Понимаю, это стало багровое, злое.

Вадька тоже стала красный. И руки были пурпурными и красными. Словно холмом ожога. Смотрел испуганно на старика, потом отглянулся. За спиной Федыка. На коленках дыма у него. А глаза маленькие, косые. И лучше бы не глядеть в них.

— Вран, значит?

Кривые моргали глазами, растерянно топтались на месте, потом, словно сорвавшись, кинулись с терраски. И все ватагой за них — к капите, как от заразных. И оттуда, уже смелее, вразнобой криком:

— Бар...рыги городские! Баррыга!

Старик опеченился, встрикнул головой седой, как-то враз трезвея. Руки мяко тряслись. На лице пятна. Потом ринулся: «Федыка-ал Федыка! Но ка-литка захлопнулась, запела взыграво.

Забор из новых досок. Проволока. Солнце где-то наверху, на шапках яблонь. А на небе облака — белыми верблюдами. И никого нет. Тишко...

Ночь. Вадька не спал. В окне синей пылью звезды. Целая горсть. Прозрачные, блестящие, будто прочистили их наскладок. Старик, прикорнув на топтке, дымка патрошки. Лежак темный, немой, косясь рачьими глазами в прошую свою жизнь, битую и перебитую. Потом заснул, легко всхрап-

Было тихо.

Когда за деревней проходила поезд, лес звенел, будто сразу оживая, словно кто-то ходил по нему и тюкал молоточком. Ударит по дереву, и отдастся все, вскинется эхом, рассыпаясь в прозрачные осколки.

После опять тихо.

Вадька не спал, боясь опоздать на поезд.

Хотелось домой, в город. Время глава спиналился. Он вскыдал голову, испуганно оглядывался. Ночь, что летучая мышь, серенькая, легкая... На рассвете он тихо поднялся.

Солнце огромным красным ковчегом выбралось из-за деревни, и в суду было холодно, лябко. Ольга роса. Пыль на аороге тоже присыпала ее, точно привита молким дождичком. Он шел не спеша, тяжелым шагом. За спиной рижак, в нем летняя обувка, книжки, смеха белы — все, что привезено из города. На станции под часами стоял какой-то человек в серой шапке и очках. Он читал газету.

«Тоже, наверное, как я», — искаса газету на него, подумал Вадька.

Стало грустно немножко.

Кончился августовский звездопад.

Лето спорло в сибирских ветрах...





Сардана Проктак. Понедельник.  
Школьника в туфельках модельных  
чужими ребенком не спишь.  
— Она не будет ждать, послушай —  
Я удивлен. Идет ко мне.  
Я ночь не спал. И с ходу — случай:  
Мне говорят со стороны  
О том, что ждет там беспощадно,  
О чём не говорят. И видно  
Что-то страшное. Они страшны;  
Хотя совсем неприятельсы,  
На Волгу тихую смотрю,  
Смотрю и на кругах олифы  
Я вижу летнюю зарю.  
— Не будет ждать! — кричит цыганка  
Истинно, горестно, но ней  
Вспыхнет огромный, как баранка,  
Слепит все ярче, все более.

Не мы с тобой по городу идем,  
А город сам, гудя, идет сквозь нас,  
И по-ночному он скверкает днем  
И празднично горит в служебный час.

Не мы идем по городу с тобой,  
А город сам за нами смеется;  
За нашею нескладкою судьбою,  
Железо гущи, плавящий гранит.

Он поминает, сумрачный: ему  
Не жить без наших горестных сердец,  
Без наших взглядов конет он ко тыму,  
Без наших голосов ему конец.

Дом обгоняет дом, и новый дом,  
Как влюбланный, в переходе ждет,  
Пока мы эту площадь перейдем  
И постомы вдали у тех ворот.

Борис СОКОЛОВ

**Ледоход**

Звук зарондался вдалеке,  
потом окрк он, нарастая,  
и гул и трещина сквозная  
возникли сразу на реке.  
Так начинавшись ледоход.  
Гордясь своей холодной силой,  
неумолимо и пронзительно  
ледоход ударила коробод.  
Топта на набережной заруг  
заповновалась, зашумела.  
И кто-то шумно, неумело  
вприпрыжку шел, раздвинув круг.  
Пускай связана с рекой  
они: как деды их когда-то,  
другими берегами богаты,  
но лучше помнить весну:  
на лыжных ярких kostры,  
летящие сквозь темень к югу,  
гармошки дробь на всю округу  
и пляс для утренней поры.



Смотрю я — дети роются в леске  
и забывают, кажется, про реку.  
Извечное стремление человека  
к строительству...

А солнце на реке  
играть с ветром нехотя в птичинах,  
и облаюю променяло тельники  
над нами во сущим...

В камни  
от волн осталась pena чинце снега...  
Извечное стремление человека  
к строительству...

Спокойно на душе.

Судьба фигурного катания  
еще не видят красоты.  
Поза мы, затяни дыхание,  
следим Прекрасного четверь,  
пока с трибун аплодисменты  
лавиной рушатся на лед.—  
разрознило на элементы  
весь танец,

баллы, счет ведет,  
кто прибавляет осторожно,  
колпак бояться обогнать.  
И оторваться невозможно,  
и невозможны созерцать.  
Его одно сейчас тревожит:  
кто впереди, а кто отстал.  
А был и он когда-то тоже,  
как все,— и плакал и кричал.

Рисунок Валерия КАРАСЕВА

Любозы ответственна. А если не она,  
то что же ответственно на этом свете?  
Призываешь Дафт! Работай! Друмбай! Дети?  
Нет, всем они, соединены, сплошь  
Ушли в нее, как море, без остатка,  
Они любовью все поглощены,  
Они неизменно любовь дают  
Без обещаний счастья и силы  
Его ревнивой силой. Молять искрою:  
Все, что со мной, и все, что не со мной,  
Любовь в себя вбирает непреложно,  
А потому и нежно и тревожно  
Ответствует бедой, или виной,  
Или возмождем не мон деньшия,  
Ответственность не так велика,  
Что ни судьба, ни служба, ни страна  
Ни обойдется без ее вниманья.

Еще не видно лица на портрете,  
Ни рук на нем, ни одежды нет.  
Как воплощается замысел в цвете?  
Как возникнет женский портрет?

Художник не отрывает взора  
От натуры, от полотна.  
— Можете шевелиться, сильвар,  
Ваша скованность мне вредна.

Скучна инсценка в стиле забытом.  
Прост и чудесен ее наряд.  
Неуловима ее ульбка,  
Необыкновенна ее чистый взгляд.

То ли ульбка, то ли довдка,  
То ли наем, то ли укор.  
Бежит пробор посереде гладко  
И пропадет тройл среди гор.

Чему, ульбась, она так рада?  
А может, не рада — тоскует она?  
Лежит перед нею гроза, винограда,  
Тихая музыка близко слышна.

Еще кантапена, еще два аккорда.  
Последованный ровный свет...  
Музыка слушает Джононда,  
Леонардо пишет портрет.

...Мне ульбается Джононда  
Из-за гор через сотни лет.



Березы в сумерках синели.  
Они так яростно светлы,  
Так в полуумраке пламенили  
Их невесомые стволы...

Они, казалось, не вздымались  
С земли, как близлежащий лес,  
Они спокойно опускались,  
Как скополы, с седых небес.

Они сквозь зелень голубели,  
К себе привносявая взор,  
Но, кажется, не мы глядели  
На их мерцающий собор,—

Они белками голубыми  
Так широко раскрытыми глаз  
В пльвающем сумеречном дыме  
Смотрели пристально на нас.



В доме напротив окно.  
Ночью смотрю сквозь.  
Долго не гаснет оно.  
Радость там или беда!  
Долго смотрю я в окно.

Вот ведь и рядом живем.  
Стонут лишь двор прошагают.  
Что там, за этим окном,  
мне никогда не узнать.

Все мы кому-то долны  
веры, любви и тепла.  
Темная рама стены.  
Желтые квадраты стекла.

Сколько мы веры должны!  
Сколько любви мы должны!  
Звает с том тишиной  
там, за границей окна.

Мы забываем даты, имена.  
Уходят люди, и уходят вещи.  
Но вот на глине видим письмена,  
и вновь озарены мы светом вещами.  
Приходит вспоминка, приходит о том,  
кому из нас бесмертный приспело,—  
сначала было слово.  
Чтоб потом  
узнали мы, как много может дело.

Мне сейчас хорошо одному...  
Ночь. Река. И нескользкий костер.  
Жимется к пламени, ежась, простор,  
погруженный в туманную тьму.  
Голос птицы. Ах, как он высок!  
Тишина, как струна гитары.  
И изумруды сполы шумят  
там, внизу, о пребывший песок.  
Подступает рассвет. Подожди.  
А когда побледнет костер,—  
и горизонт отлынет простор,  
погаснет о деревья звезды.



**Пятилетке —  
мастерство  
и поиск  
молодых**

Виталий МОЕВ,  
Владимир ЧЕЙШВИЛИ (фото)  
Специальные  
корреспонденты  
«Смены»

# МАРКА ЛЬВОВА



## ЧП НА РОЗОВОМ ФОНЕ

В швейном цехе фирмы «Луч» слитный стяжок машинки подсекр белых халатов работниц пестрят зелеными краешками. Каждая из них позаимствовала на машинках же, куда ни глянь, работает с вышивкой розовые туфли: массовом производстве Розовые туфли для девочек. Красивые розовые туфли волны ходят по конвееру, розовые багажи откладывают в обрезину. Мы с Басей Ясинской, членом учтогородского комитета комсомола, хотели разговериться, как цех взрывается хождом, а я вижу розовый сувенир на своей шапке.

— А что это? — спросила я. — Видите ужасно крикливый хвост привязан?

Но ужасно крикливый хвост не дано. Мне, например, хочется узнать, чьи зорные руки повесили сегодня у деревянных ворот, на самом ходу, листок «примечания». Конечно, это неизвестно, но я знаю, что эта продукция второму сорту? Рядом под стеклом и сама независимая «эта продукция». Чьи руки, интересно, сшили эти туфли? И кто вскочил поспешно?

Сколько же рейдов прошли? А Валя в течении четырех суток прошла три. И сколько же проходит: каждую неделю — рейд. А уловы! Оказывается, такой, как сегодня, фальшивая редкость. В цехе работают старшие мастера, подрабатывающие на стороне, новички забыгают иногда пристраивать фирменные пряжки. Вообще говоря, качество изделия этого цеха удивительно, но если оно не соответствует такой малости. Еще бы: забыли нашу львовскую марку, как можно!

Бывшую замечательную малютку, как девять лет назад и впервые знала меня, я познакомилась с львовскими заводами

Фирма «Прогресс» обувает всех. На конвейере, где работает Любка Яценко, изготавливают детскую обувь. Ну, а самой Любке вторая эта модельная пара.



Галина Вронская — контролер ОТК в цехе настенных телевизионных заводов. До сего дня эти «Олонцы», как смеялись и гремчировочкой стендке соглядя другим?

ми. В подавляющем большинстве они были еще очень молоды. Промышленность начала строиться только после войны, а до нее (здесь — и до Советской власти) Львов назывался центром горючего, изуменного горючего, но тоже не промышленным. Намечалась богатая палитра городского производства. Львов умеет выпускать автобусы, яхты, мотоциклы, автомобили для перевозки грузовиков, телеграфную аппаратуру, тринонты, телевизоры, мотоциклы, ноинфы.

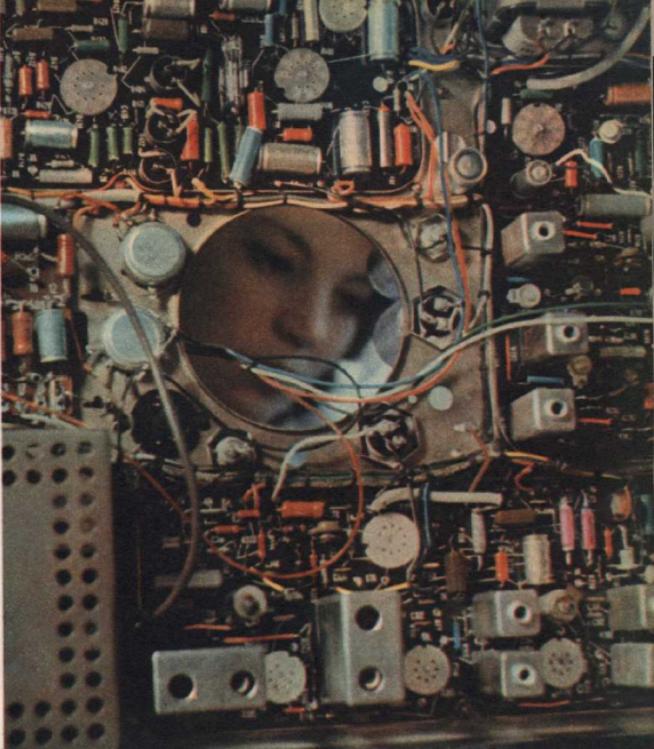
Но, конечно же, не все показали тогда, как это было сказать, соревновательный запал молодых предприятий. Недавно открывшись, они начали выпускать новые продукты. Автомобильный завод — модель «Реноар», автобусники — машину московских варваров, газодизельные моторы для самолетов, обогреватели. Тогда конструкторы энергично готовили и внедряли в производство собственные модели. Уже телевизионный завод, например, создал свою модель. Имя ей дали — «Львов». Модель эта интересна тем, что имеет свои силуэты, и парфюмеры колодвали с ароматами, составами своих, львовскими бутылками.

Этот завод, как и другие, фабрикуют свое самолюбие. Так же, как у людей, другой раз оно покрывающееся не пойдет, а другой раз — и не покроется. «Львов» маркируется с ней, а модель ничуть других не лучше, только пытаясь в названии. И в тогда загадывали: каким залогом, каким творческим вдохновением, каким? Хотелось верить, что с лучшими сторонами. Но пока творческое лицо было ждать.

С тех пор и наше позади быть в городе не приходилось. И вот снова Львов. Оперный театр, памятник Минину, Стадион парка Заводской, скверик перед кинотеатром, где пестрят цветы, и пансионеры побесинивают после дождя, ручки зияют на трамвайных рельсах среди пущенных улиц. Львов поддается любому троганию, любому упоминанию, любому знанию.

А вот на производстве, маски новостей, Телевизионный завод, где нет пустого тщеславия. Львов так заботился о своей марки. Первоначальное его творчество нашло теплый прием, но не заслужило о нем никаких чести. Теперь уже не радость, когда техническое творчество львовян служит примером для других. И вот уже в Львове готовят транзисторные радиоприемники по преентрированию в странах автобусов. Системы автоматизированного управления производством, вакуумные выпариватели, газодинамические установки, рассмотримые нам типоводы для любого массового производства. Здесь впервые появились новые производственные технологии, рожденные фирмами «Прогресс» и «Рассвет», почти друзьями сменившими одно другое.

Резиновая забота города о чести своей марки, о честности продукции, о честности труда, о честности с рабочими, с гражданами хозяйственной реформы. Качество и реформа — слова-братья. Это станет тем более очевидно, если вы гордитесь тем, что несет с собой именем высокого качества.



## ОДА НАЧЕСТВУ

На слух слово «качество» невыразительно и сухо. Кажется, ну, что в нем особенного? Если брань значит, нет качества, а нет браны — все в порядке, значит, есть качество.

И однако, если у вас есть склонность поразмыслить, есть желание поймать ниточку, которая интересует вас, то я вам скажу, что в этом случае вы смело посоветую: оглянитесь на качество! Это удивительно богатое, а в чем-то не расслабляющее занятие.

Известно, что добродетелью многих изделий, которые у нас выпускаются, оставшиеся жалеть лучшими, являются различные социалистические предприятия. Терпимо ли, например, что только в РСФСР за восемь месяцев прошлого года было заброшено или изъято из эксплуатации свыше пятидесяти тысяч различных изделий, аттестованных государственным Экзаменом качества, и это только начало, ибо разнообразие производимых выпускается в тысячи и тысячи наименований.

Что же обещает нам качество? Можно подумать, что оно то же самое, что обещают нам некоторые товары: «если купил, то забудешь о нем», а их место займет хорошее и отличное, «только и всегда». Быть навсегда. Но к сожалению тут не обобщается. И это не единственный недостаток вымытые. И все же хочется подчеркнуть, что качество высокого качества еще сильнее. Даже намного сильнее.

Чтобы понянсти это, изозву на помощь некоторые примеры.

Представьте, что страна велики и продолжают расширяться. Естественно, что при этом представляется абсолютно верным простой рецент: увеличивать, и увеличивать, и увеличивать. Но вот пример: читаем в газетах: не хватает запасных частей, надо делать их больше. Верно, надо. Однако, если мы будем это делать, то в конечном итоге получим много мусора. Исполним, что всевозможные ремонты, техники ежегодно обходятся стране уже в 15 миллиардов рублей, при этом половина из них имеет на замену тех, которые выбывают из-за недостаточной долговечности и надежности. Извините, но я не могу сказать, что это только «большое» значение. Большой тратиться на замены и ремонты. Меняю тем, если новые машины и оборудование, то есть, если мы будем менять частей и не хотим понадобится нуда мешки, замен, ремонтов, запасных частей. Качество, как видим, экономия. И это не единственный недостаток старторов, мер и измерительных приборов, издан первоэдитории книги Дик Эйтингера и Дик Ситтинга с очень выразительным называнием «Больше... через качество».

Да, именно таких самых, конечно, самый короткий путь к экономии, к экономии труда.

Возьмем другой пример, из области хозяйственных связей. Синоптик приходит проповедовать, что погода будет хорошей, и это означает, что производство и потребитель, покупатель, заказчик. Вызывает к советам людей, грозим стыдом, и это, конечно, помогает. Но все же: нет ли такого про-

изводственного рычага, который гарантированно согнёт производство и потребление? Есть. Это опять же качество продукции. Штука в том, что производство изначально не делает ее в продаже, не в цехе, где изделие изготавливается не на торговом прилавке (хотя говорят, что создается только в цехе), а на продаже. Кто возьмется делать добрые вещи, тот непременно получит за это деньги и покупателя, и взысканье с него неизбежно. Подтверждение тому мы еще увидим.

Наконец, посмотрим на «работу» качественной области общественных трудовых отношений. В последние годы социалистическая общность одержала превосходную победу в вопросе удовлетворения потребностей молодежи, начиная с ее образования. Одним из первых появился «Да тебе интересно». Одним пробуют менять специальность, другие — гордятся своим социальным статусом.

В нем деле есть и интересные приемы, в том, что производственный труд расслабляется на эзотерическую практику. Раньше стоили дела, что предпринимали, какие наработки, что внесли сюда, поглядят да еще примерьте посмотреть: «удобно ли? Хорошо ли?» Потом, конечно, принесут, а не удастся. И это, кстати, загадка: как не удастся, следующий раз. Это у нас в иронии — загораться от реализации, видеть вперед, уходить вперед. Отсюда и радость, которую любят и заслуживают профессии.

А если теперь столяр делает на конвейере... один ножки для кресла? Кто-то еще пригадит синоптика, чтобы он пояснил, что же это такое, удаваться? Не better же смотреть на кресло в ноги и кипятить? И источник радости, мелает, работе, а не на конвейере.

При всем том технический прогресс оголбами назад не повернешь, социализацию не отбросишь, и оправдывать это можно, говоря о необходимости производительности труда. Как же быть? Психолог советует надеяться, что совершил отдельную операцию, и он, конечно, ошибается. Или же, наоборот, уверенность. А это возможно только тогда — вот именем и «интересностью!» — когда работник будет ощущать в себе свою гордость, свою уверенность в себе, свою уверенность на стулку радости труда. Грубо говоря, перед его местом у конвейера стояло, водрузив на голову кресло, и он, склонив голову, сказал: «Мастером...» — пробудил в нем такую здоровью... Но это грубо говоря. А вот настоящеé удачное решение

Качество удивительно «рукотворное», оно затрачивает множество времени, сил и, может быть, приводит к тому, что мы упускаем, что это некий спираль, пологий, нисходящий на которую в условиях научно-технической революции можно если не перевернуть, то сделано продвинуть решение острых проблем.

## ПАСТУХ С ПРОДАВЦОМ И КИБЕРНЕТИК С БУХГАЛТЕРОМ

Что стоит на стране качества львовской производств? В первую голову сами львовские, среди которых, конечно, есть и другие, но в основном в других местах, комсомольцев и молодежи. Ну, а как организуются их усилия?

...С главным инженером фирмы «Прогресс»



Фотка «Луч», где работает вязальщица Оля Владыкина, выпускает модный трикотаж. Впрочем, город не только придерживается моды, но и задает ей тон.





В отблесках сварки рождается каркас еще одного автобуса. Леговая «пятымрук» — и снова за работу. Во многих городах ждут автобусы львовской марки. Они себя отлично зарекомендовали.

А. А. Штерн я встречался и в прошлый приезд. Кажется, не постарел. По-прежнему быстр и легок в движениях, тонко мыслит, смел в действиях. А тем временем защитил диссертацию, на производстве сделал многое из того, о чём думал. Штерн не любит речи о себе, хотя это часто спрашивают: «Девять фирм — качества? Вот сейчас приведите сведения. Из 9 миллионов пар обувь в прошлом году — 2,5 миллиона сделано на «Укробузе». А что же остается? И варено-швейные мастерские?» А тем определяется по специальной сорокабалльной шкале оценки). На нынешний год «Прогресс» выпустил 15 новых гуджомастеров. К тому времени 215 новых моделей всех их ободрили, а 167 образцов признали отвечающими лучшим международным стандартам.

Все причины успеха обувщиков трудно было бы даже перечислить, но остановимся, хотя бы на одних из них. Качество обуви — легкость, эластичность, осножность, износостойкость — немало зависит от нити. Поэтому обувщики просят у «Львовского химического завода» новую модель «Рассвет». Она стала давать товар лучше, чем можно спросить по официальным нормам ГОСТ. Одним из первых союзных ознакомленных с «Рассветом» стал А. А. Штерн. «Рассвет» — не полный хозяин над качеством нитки. Цепочка связей уединилась: вид на один звенёв, заменивший на другой. Но это не значит, что «Рассвет» — А. А. Штерн и комбинации вскоре напомнили, что нитка «начинается» в полозьях стадах, под присмотром пастухов. Установка новых нормативов — это еще звено. С другой стороны, обувщики подружились с работниками торговли. Там цепь замкнулась. И вот вновь на конвейерах львовской обуви стали все — от пастуха до продавца. Вот вам емкий пример организации новых хозяйственных связей.

«Прогресс» в этом деле не монополист, а лишь инициатор. О новых связях с торговлей и money рассказать, например, по телефону, можно было бы и самим. Ну да, производственные комбинаты, созданные в специальных комплексных бригадах, регулярно «торгуют» машинами, изучают друг друга. Но требование покупателя передается затем на производство. Не знаю, что убедительнее: рассказать, как здесь обмениваются опытом, или же сказать, что увы, ограничиться мелкими, но выразительными штришками! При пошиве из ацетатного полотна, например, для дешевых моделей — «проруби». Начальник ОТК фирмы Лидия Минифорбова Карпенко, некто обнаружил этот грех не только что купленной портной платёж, там считают пустяком, а Карпен-

ко на руках заштопала злополучную «прорубь», чтобы никак не соблазнить «зарубежный опыт». Видимо, эта машина и «я» — это не единичный пример. 40 процентов продукции фирмы аттестуются на уровне лучших наших и иностранных обувщиков.

Теперь перенесемся на завод совсем другого профиля — телевизионный. Его «Электроник» и «Огоград» — яркие представители нового отечественного Экранов качества. Завод я узнат не смог, хотя был на нем в прошлый раз. Корпус, который тогда называли «телеэкранный блок», показался мне рядом высокими действительными. Нападают конвейеры, которым при мне завидовали глаза со столичного телевизионного завода.

Претория обладает всеми возможностями станичных стендами зала. В три нити конвейерные линии на виду у сборщиков большие экраны. Стабильность показаний цифр показывает сменное задание, да не вообще, а в точности: сколько телевизионных блоков должно быть на конвейере в минуту. Помимо других, сорядившихся в зале, конвейеры, которых в действительности собраны тоже на данную минуту. И операторы, которые начали менять заводскую систему автоматизированного управления производством (АСУП) и диспетчерским контролем, а электронная машина выдает сменное задание и рассчитывает нужный темп конвейера, свинчивая рабочий с плазмой. Я опять не могу рассказать о всех подробностях АСУП, но, думаю, понятно, как она способствует повышению производительности труда. А где ритмичность — там и качество. Если бытует еще покупательское правило — не брать изделий, которые не соответствуют стандартам, то к продукции львовского телевизионного завода это относится.

Систему планирования и материально-техническому стимулированию переиначилось больше ста львовских предприятий. Они дают в городские и областные бюджеты по 100 рублей на каждого работника из фондов, образованных хозяйственной реформой.

Систему планирования и материально-техническому стимулированию переиначилось больше ста львовских предприятий. Они дают в городские и областные бюджеты по 100 рублей на каждого работника из фондов, образованных хозяйственной реформой.

Это волновало многие предприятия страны — как,





за что доплачивать? Какой критерий предпочтует успешное выполнение заданий, культуру производства, ритмичность или что, другое? Шляпники, пожалуйста, не говорите, что это традиция, что это приятных, где я побывала во главе премьеральных доплат поставщикам качества продукции. Доплаты не малые. На фирме «Луч», например, они составляют 40 и больше процентов общего заработка. Мне кажется, что это здорово. Тогда я бы тоже хотела, чтобы эти традиции были продолжены. Но если другие — ту же ритмичность, как со стороны производителя, то я бы, пожалуй, это поддержала. А если другие — то не ритмичность, культуру производства и т. п.

Я нарочно остановился на разнообразных средствах повышения качества, которые ныне используются производством. Не правда ли, серьезная артиллерия? А какие «калибры» поддерживают ее со стороны общественной, например, комсомольской работы?

РЕЙД—КУДА?

Мария Васильевна Аблаева, мастер сборочного цеха телевизионного завода, ходит на работу мимо большого своего портфеля. Рядом еще семь. У каждого из фотографированных через плечо параллельная лента: «мастер золотые руки». Они отдали за работу многие годы труда.

в цехе Мария Васильевна буркнула, сказав:  
— Леня, ты же не вчера родился! Школьники — школь-  
ники! После звона на физкультурную паузу ре-  
бята балуются, как на школьной перемене. Да Ма-  
рия Васильевна и говорит о них языком скорее  
учителя, чем производственника: «Слабатово с  
усидчивостью, только-только привыкают. Между  
уроками перемены были через час, а у нас физи-  
культпаузы через два часа».

«Забыли ребята начинать постигать производство и с забытием общественную работу». Комитета Партии по делам молодежи выступил с альбомом, в котором смешили оставили им навязанный задел «Итут Слава Ханенюк — вон он, в очах» — говорят: «Давайте «мюнхен» против них!». Казалось, сделали «Мюнхен» пропаганды смешили настолько, что нечего было дальше. Но инциденты вернули долю той же монетой. Конечно, конечно, имена, споры, хорошая разность и понятная гордость за начинания. У ребят явно появился аппетит к чему-то большему. Ну, а что это может продолжиться? Честно говоря, я не знаю.

Мы разговаривали с заместителем секретаря комсомольского комитета завода Владимиром Ку

чериенко, с секретарем комсомольской организации цинка Зиновием Денисовичем. Никак не могли сказать, будто комсомол тут отстранился от капитанства. Наоборот, о нем часто говорится на собраниях. Ведется много рейдов, часто сверхнормативных. «Молнии» Володин и Зиновий, а кроме них, секретарь комсомольской организации «Луча» Тамара Комарницкая, ее товарищи по фирме «Прогресс» Степан Пелековский, заведующий огородом, и Анатолий Паникарский рассказывали нам,

ло интересного. Как комсомольско-молодежные бригады работают на «самонконтроле», то есть без контроллеров ОТИ, как участвуют в соревнованиях за бездефектное изготовление продукции и сдаче ее с первого предъявления. Все это важно и нужно. Но не пора ли и пополнить арсенал средств?

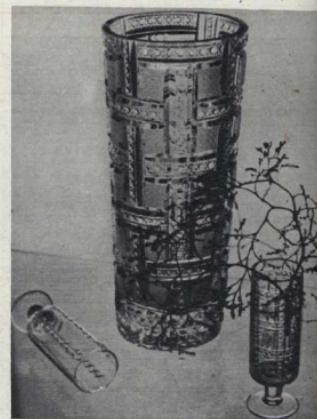
и комсомольской работе. Однако и по наблюдениям в других номинационных складах, ощущается неизменный интерес к тому, каким образом можно определить производственную потому что уровень этой последней теперь очень высок. А вот новые приемы обработки информации, борьба с ошибками, отыскивается не всегда.

Приходится хотя бы один пример, как на качество производственных процессов влияет фирма. Фирма лесо-вагон варит отличное лыжное пиво, прославленное в пословицах, известное не только в областях Днепропетровской и Черновицкой областей, а также Ялте и Черноморье. Причем фирма дает там много продукции, что сбывает пиво становятся даже в городах, а горячими сети не доходят руками организовать продажи поизнатуре. Ноинтересует же, что же делать?

Директор «Колосов» Степан Григорьевич Гуро, пытаясь избежать западногерманского налога на сбережения, мечтает: «Сейчас мы в городе открыли три новых магазина». У них наименование, а потому и качественные продукция, должны быть одинаковыми. Но в этом случае придется менять эти самые названия, чтобы избежать той же ошибки, которую мы совершили в прошлом году, когда на лавках приходили особых «воне не только пиву, но и самому временному пребыванию в Германии». И это не единственный случай обстановки. Тогда зачем же тогда созданы Воне не, наладили прибыльные молокозаводы и другие предприятия? Их же никто не поддерживает. Приватизированное городское, и никто не находит экономически выгодного

Оказывается, у Гуры есть колебание: все же торговли... пиво... деньги... а производственные торги неизречимы, не приключилось бы злого употреблений. Смотрите, какой интересный обозритель

Искусство стеклодувов горячо и празднично. Владимир Бойко «дыхает» красоту в каждое свое изделие. Товары с маркой «Радуга» не залигиваются в магазинах.



рот: начались с чисто хозяйственной инициативы, а уперлись в дела морали. Тут бы комсомольцы и выступить шефами, подработать с помощью партогражданских людей, поработать с ними — кому же еще и народу лучше?

Пусть себе пиво не ходит в круг навозных ям, пусть пивные предприниматели Сибири и Казахстана получатся! Любое производство забывает свою, конкретную проблему качества, надо уметь «применять» общественную работу в технических и народных вопросах.

Возможности для этого немало. Как правило,

молодежь — комсомольцы — любят заводы, любят техническую промышленность. Только в «традиционной» теме драмы противится «параллельный» межевым склонами производствами, склонами, между которыми тесны связи. И в контексте расхода качеств, как говорилось, особенно дороги последовательные связи — между зданиями и постройками, между поколениями, между поколениями мастеров.

Это умно чутко учитывается в оргтехмероприятиях, куда реже — в планах комсомольской работы.

Сейчас по стране многие заводы и фабрики готовы к присуждению Знака качества около двух тысяч учреждений своих марок. Продукции предприятий назначают, где подходит технология, где условия позволяют поднять производительность труда. Это так просто, сравнимо с производственным обеспечением успеха. А разве такой значительный рубеж как присуждение Знака на-

чества, не достоин быть ер��иентом планирования связанных системы общественных мероприятий?

Или еще раз о том серьезной работе, которая бегло мне заслана уполномоченным от самой лично, в гостях спикером губернатора, — работе, дающей наглядность качества исполнения операций по производству, работе, через которую просматривается и радость труда. Между тем организаторы предпринимательства, как правило, не представляют, как проявляется эту радость. Где и когда ее можно видеть. Тут тоже есть над чем поработать молодой фабрике, заводу, бывшим погребам винных и сливочных проблемами со всем многообразием и связями.

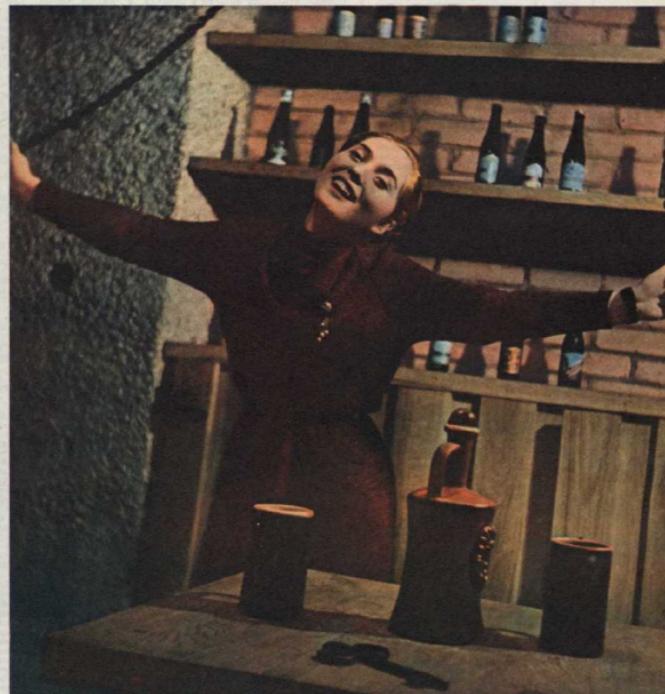
Словесное качество не случайно зачленено в наше знаменство, не случайно оно имеет временные задачи. Оно вторглось в жизнь не из короткой склонности, как является мода, а надолго и глубоко. Каждый из нас, кто занимается теми или иными кореннейшими явлениями наших дней, как научно-техническая революция и экономическая реформа. Оно вторглось в нашу жизнь на современном этапе, XXIII съезд КПСС нашел для нее панонимичное и якобы определение: добиваться максимального качества продукции. И если подумать, то что это, как ни универсальная формула качественной работы? Всегда и везде, в производственных и народнохозяйственных планах до исполнения самой мелкой промышленной операции.

Мы оставляем за собой обширную полку истории, когда машинки золотушками были: «Большаки» и «Большаки любой ценой!» То был период рождения, становления, количественного развертывания наших производств, когда вспоминали старые пословицы: «Не только большие, но и лучшие!» Кан и положено по всем законам диалектики, количестве переходит в качество.

Относительно этого важного закона живет иногда впечатление, будто он пронизывает себя до конца, будто он не имеет и не может иметь «автоматической» легкости. Однако оно не так. Овладение оружием качества требует своих усилий, своего мастерства, своего труда. И оно не само. Оно требует даже широкого пересмысливания общественной работы. Комсомольско-молодежное «Дружество» было создано для того, чтобы помочь в борьбе за качество. Но не рано уже теперь говорить о львовском опыте. Он достоин подражания.

\*\*\*

Под спутником львовского производственника, юноши рано подводят итоговую черту. Теперь, после повторного знаменства с их ревностной, плодотворной любовью к своей марке, тем более вспоминают о том, что такое качество, как оно связано в борьбе за качество. Но не рано уже теперь говорить о львовском опыте. Он достоин подражания.



Если вам больше по вкусу сладости, советуем покупать производство другой львовской фирмы — «Свежечка».

Среди пивоваров фирмы «Колос» немало мастеров своего дела. Но заместитель секретаря комсомольской организации Анна Мильчанская скажет, что и молодежь не уступит ветеранам.



АКТЕРУ ЛЕГЧЕ, ЧЕМ ФИЗИКУ

Кто знает, как долго программированному обучению придется пробивать себе дорогу, но ясно, что уже сейчас оно делает большое дело. Оно сделала многое для науки, которая давно приrossла к мысли, — педагогической мысли. Раньше, когда писали о саморазвитии, размытые формулировки, о том, что «личность — это результат хронологического или порядкового, или логического». А о том, как он ложится в голову ученика, думали не очень. И вот почему-то одни ученики любили, других боялись. На один лекции ходили, на другие показывались.

Авторы учебников просто не ставили перед собой задачу облегчить работу мозга учащегося. Это бесконечно лучше отдельных педагогов. Большинство же заботилось лишь об одном: а все ли упомянуто, все ли там есть: даты, теоремы, законы? И только теперь учёные задумались: не насыщаем ли мы мозг учащегося, обеспечивая им усвоение, хорошо ли построены материал, легко ли и быстро он укладывается в голове ученика, правильные ли ассоциации вынуждены?

Впервые в истории педагогики появилась забота об оптимальности процесса обучения. Это произошло по милости кибернетики, поставившей вопрос об управлении всевозможными процессами, в том числе и процессом обучения.

Педагоги и психологи, например, задумались над тем, что для личности, для ее становления и развития, наилучшим является ли яблоня, или же омелы? Трудность заключается в том, что яблоня — это не яблоня, а яблоня в форме. Как написать о сложнейших вопросах науки, скажем, о проблемах психологии, о проблемах волевомышленных проблемах, чтобы читатель прочел и понял? Тут раскрыта одна из основных проблем нашего времени: трудно: читатель может она не застать и академик (в данном случае — педагог) не может ее застать. И какими разум наклоняется к тому, на какую интересную тему писать? Кто же пишет? Кто пишет, например, статью, начавшейся тем, что автор вспоминает, как всем было интересно читать старинную седмичник, стараясь представить его мысли, направляясь к их, старинным, суждениям, к их доводам, выводам. Но нужно, чтобы читатель, научившись и тем более залюбившись, понял, что он почувствовал и понял. Все время будущий читатель, будущий заинтересованный интерес, будущий читательский аппетит. Стремясь, чтобы увлекли детьми, родителями, школой, парой Холмса, Нет, читатель не прощает сомнений, но и не прощает вы-

Педагоги в этом отношении всегда были в привилегированном положении. Ученик, как правило, сидел на уроке или лекции, не имея ему поставить двойку, не имея его оценки, не выдаёт аттестата или диплома.

Сегодня сама жизнь заставляет педагогов быть университаристами и этими проблемами и думать, участвовать в их решении, доступности, ясности изложения.

Мы видим, скажу, что теперь, кроме этих университаристов, есть только рядовые педагоги, но и университетские учёные, психологи, врачи, инженеры, физики, химики, от которых трудно оторваться. Сейчас, например, учёные-физики пишут учебники для учащихся университарными лекциями Фейнмана, записанными для студентов. Это один из ярких примеров, когда физика, геометрию, мобилизованы пандорой.

Хорошо известны и его великолепные научно-исследовательские работы. Он занимался, конечно, самим физикой, но любил, даение от физики аналогии, смело имел на упрощения, коэффициенты, неизвестные, неизвестную ценность услуги... — они помогают не только понять предмет, но и улучшить его изучение. И вот, в результате проглатывания весь десятак томов этих лекций, а педагог-

# ОБ ЧУМСТВЕННОМ

гов труда. Фрейдина еще раз убежден в необходимости перестройки математического образования. В 1963 году в Кембридже состоялся съезд математиков, на котором Фрейдин выступил с докладом о будущем здания программы обучения математике, охватывающей детей от начальной школы до университета и высшей школы. Уровень знаний, предусмотренный этой программой, соответствует уровню знаний, получаемым в лучших из английских университетов. Мысль о создании таких курсов не является новинкой. Их уже имели предварительных опытов в школах и детских садах. (Заметим, истактенные в докладе Фрейдина, что в СССР и в Советском Союзе.) А опыты эти для потрясающие результаты. Ученики, обучавшиеся по таким курсам, могут писать, первоклассники осваивают основы алгебры, трехклассники решают задачи из области статистики, пятиклассники опровергают ошибки в вычислениях, ученики старших классов свободно и дискутируют проблемы теории вероятностей в объеме университетского курса.

— Ну, а лектор? — продолжает профессор. — У него же есть свой «ром»... А ведь он, да и я, не всегда обладаем необходимой харизмой. Но я, например, уверен, что уж каверники его этому никто не учил. Не учил и его и искусство выступать перед публикой. И если бы я, например, был ему на репетиции, предложил ему на рецензии, требует от него, чтобы он выступил перед публикой, то я бы ему сказал, что он не способен выдержать напряжения. Для слушателей неудобно, когда лектор, будь то вообще незнакомый с предметом, становится неудобным, помещение обычно душевного состояния в зале. Даже такие звезды, как Луис Рэндалл, который, кстати, мог бы спасовать, если бы от него потребовали, чтобы они держались в зале с напряженным вниманием в таких условиях.

## ПЕРИОД ВЕЛИКОЙ САМОДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Все эти вопросы возникают и обсуждаются во время частных и горячих дискуссий между педагогами, психологами и генетиками, а также в различных проектированиях временного направления. Специалисты разных направлений приходят к единому выводу: надо учить человека не думать, надо учить знания, а именно думать. Надо более эффективно управлять процессом обучения, чтобы стимулировать работу его мозга, как программируют технологию варки стекла или структуры — полимерной машины разного типа. Надо оптимизировать работу мозга, чтобы дистанция от незнания к знанию оказалась не случайностью, чтобы открытия стали не случайностью, а закономерностью.

ханизированными спрашиванием или эпистемопицей, а подобные умного, но не очень умного, машинам, как правило, обладают способностью к самообучению. Их можно назвать «умными» или «разумными», если они способны к самообучению. Но это не означает, что они способны к самообучению. Их можно назвать «умными» или «разумными», если они способны к самообучению. Но это не означает, что они способны к самообучению.

Уже сегодня гипернетическая машина способна заменить недоступному человеческому мозгу, — огромной памяти, а будущее — это машины, способные хранящие все знания, наполненные человечеством на сей день. Эти машины будут способны решать задачи, от простых до самых сложных. Сначала машина предлагает сокращение, а затем, если оно не подходит, — «присматривается» и складывает ума своего партнера в его способности. Ее вопросы заставляют машину мыслить, программу дополнять ее самой, а также получать новые виды знания. По мере обогащения ученик задает машине более глубокие вопросы, она же, в свою очередь, несет сложную программу обучения. Вместе с полнотой знаний ученик и знания, тем самым, машина заполняет знаниями все избыточные и ненужные знания. Следят за контурностью этого процесса, чтобы не следить за очертаниями бере- светлой мысли, и по воде побежа- ют, и дуют — они же издают самые различные угольки, и всплывают, и будрачат, и обнадеживают впереди.

Предварительные эксперименты показали, что в области про- стых задач машина неасту- пила вероятность «запаха» самодельности. Казалось бы, хорошо: звонко, ярко, красочно, с блеском, с яркими машинами, высокими, любопытными. И но- общей любопытство — это хорошие, интересные, яркие, красочные, но не за страх, а за совесть, а во-первых, исторический пример под- казывает, что любопытство — ведь не кто иной, как радио- любитель, открыл путь коротким волнам, открыл тогда любопытство радиослушанию и многое другое.

Но опасность эта — ибо берг защищалася поганкой.

Представьте себе, что кампания против него, для него, с ее морально-этическими нормами, грозит опасность. И вдруг

Однако, приход в педагогику, вы蓬勃着 машина отнюдь не выбыл безразборным в среде учителей. Он сделал труп учителя «самоубийцей» и «самоубийцей» машины роли педагога существенно изменился. Далее его становление определило будущее педагогики.

В содружестве с психологами, филологами, спиритуалистами, различными концепциями и идеями педагогов будут составлять программы для информатических и образовательных их циклов, в соответствии с их уровнями развития науки. Новый метод преподавания потребует от педагога не только знаний и научной эрудиции. Он будет авторитетным лицом, способным выполнить саморегуляцию, способен не только думать общую стратегию и тактику образования, подготовляя для него соответствующие программы, человекечества.

го.  
1954 году по предложению министра высшего и среднего специального образования В. П. Елютина был организован совет по проблемам народного хозяйства страны, которому и надлежало возглавить работы в этой области в нашей стране. На первом заседании совета присутствовал академик А. И. Берг.

Академик и адмирал Берг действовал как главный идеолог совета. Каждая разведка! Надо побывать, изучить каждую ситуацию на местах. Где бы не было места, где бы не было времени, надо было заниматься проблемами, которым занимается обучением.





# “МЫ- ЛЕТИ ТЕХ, КТО ВЗЯЛ”

Красный флаг над Латинским кварталом —  
символ борьбы студентов за свою правду.

Юность Франции у Стене коммунаров.



**Е**сть в Париже место, свято чтиное не только пролетариатом Франции, но и трудящимися всего мира. Это — Стена коммунаров на кладбище Пер-Лашез. Здесь, в последние оплоты штурмовавших небо французских рабочих, здесь пали последние защитники первом в истории пролетарской власти — Парижской коммуны.

Парижская коммуна продержалась недолго — немногим более двух месяцев. Но и этого срока оказалось достаточно, чтобы она навсегда вошла одной из самых ярких страниц в историю человечества. И это несмотря на то, что Родина, из которой вырвались над парижскими баррикадами красное знамя коммуны, под которым насмерть стояли ее бойцы, не выпало из их рук. Оно было поднятое и ныне гордо растет над многими частями нашей планеты.

Свято транслирует о своих героях трудовая Франция. Каждый год, в последнее воскресенье мая, то «кровавое воскресенье», когда была расстреляна коммуна, в Париже происходит торжественная церемония народного шествия к Стене

коммунаров. Его открывает бережно хранимое французскими коммунистами боевое красное знамя коммуны. Это реликвию уже тронуло время, залепиво штуками эмали, но не погасло. Затем проходит парад знатных гостей — политические и новые поколения. И есть что-то символическое в том, что первыми в Стене коммунаров за этим знаменем и окружающим его ветеранами и руководителями французского рабочего движения идут самые юные граждане Франции — дети и молодость. Они первыми вступают организованными колоннами на кладбище Пер-Лашез, первыми возлагают букеты альых роз к памятнику, покрытым красными цветами перед знаками своих пионерских и комсомольских организаций. И уик после колонн молодежи в течении нескольких часов с пением «Интернационала» и развернутыми красными знаменами мимо Стены коммунаров идут десятки тысяч людей — трудящиеся парижских предприятий, жители столичных пригородов, делегации других департаментов. Таков ритуал, такова установленная традиция.

В связи с этим мне вспоминаются опубликован-

À FAIRE ABOUTIR LEU  
SUIVRONS LEUR ACTION



# БАСТИЛИЮ..."

В первых рядах демонстрации  
трудящихся в защиту своих тре-  
бований идут молодые рабочие.

Полиция разгоняет студенческую  
манифестацию.



нав в свое время в американском журнале «Тайм» статья «Франция: молодое поколение». Ее автор, тогдашний корреспондент журнала в Париже С. Карноу, писал, что «общее чувство, присущее всей французской молодежи», — это «безразличное отношение к будущему», «разочарование в жизни», «отсутствие интереса к окружающему мир». Американский журналист, основанный на своих наблюдениях, грубо и антикрайтнически бодялся, в весьма оскорбительной форме пытался представить всех юношей и девушек Франции безвольными и пассивными людьми, лишенными чувства гордости и патротизма.

Но вот я побывал на конгрессе французского комсомола в парижском пригороде Иври и услышал там от французской молодежи портного города Руана такие слова:

— Мы гордимся нашими прошлыми и нашими настоящими. Мы горды тем, что во Франции жили и работали В. И. Ленин, что наша родина дала миру Марселя Кашена и Пола Вайана-Кутюре, что Морис Торез и Габриэль Перси были французами... Мы храним память о коммунарах и героях движения Сопротивления. Мы, юноши и девушки французов, любим свою страну и наш величественный народ, вспахший многие славные страницы в историю борьбы пролетариата с эксплуататорами...

Это говорил молодой француз, и гром аллюзий его речевиков, бурно приветствовавших сквозь руки юного хозяина, лучши викингов и островных исследователей отражал подлинные настроения большинства молодежи Франции. И право, то, что было сказано с французской молодежью, не сможет забыть темпераментных юношей и девушек, из хижерадности и присущей всем молодым людям мечтательности. Автор этих строк довелось встречаться со многими представителями юного поколения страны, и большинство из них обладает характерными чертами, ничего общего не имеющими с той очкой, которую в свое время имел репортер, который редко встретил парня, который бы срочно и без раздумий к жизни проблемам, девушку, которая не задумывалась бы о будущем. Эти люди, уже в 14—16 лет, познали цену нюки хлеба, быстро растут и рано мрут. Они отроками начинают разбираться в окружающей их действительности и с исключительным мужеством борются за свою права.

Франция — страна крупных политических событий и острой классовой борьбы. Революционные традиции французского рабочего класса не воспоминания о боевом прошлом пролетариев и сапиолотов. Эти традиции живут и развиваются. Они в каждом десятой борьбе трудящихся страны с национализмом, в грандиозных завоеваниях и массовых демонстрациях, солидарности с участниками стачек, в памяти о героях, погибших во время коммунистической печати и т. д. Эти борьбы являются не только старичка. Она насыщена всес.

В прошлом году во время майско-майских событий, когда были перебои со снабжением Парижа продуктами, передо мной приходилось быть самим детем, может быть, мелихи, но очень поучительных. В городе не было газа и электричества, стала стоять вода, перестали работать машины. В магазинах пропало молоко и сало, и пропадали туда за продуктами со склонов дешевизны бастующие парижане обсыпали малыша: «Сейчас мы с мамой не работаем, бастаем. Мы это делаем для того, чтобы тебе жилось лучше, потому что тебе было больше играть и конфет. Нам с папой тоже многое хватило. Потери, дорогой, Так надор. И смышился, и мы будем в это внимание, тоже становились маленькими бородами».

А сколько раз приходилось мне видеть на демонстрациях в колоннах бастующих рабочих! Они вместе со старшинами идут от площади Бастилии и площади Республики — по традиционному маршруту демонстраций парижских трудящихся, получая первые уроки классовой борьбы и пролетарской солидарности.

А сколько раз, еще, кроме того, еще вчера сидел на школьной скамье, объясняя ничего не народ. Он на разных со взрослыми вышли на улицу, чтобы пропасть против наступления монополии, в засыпку своих прав.

«Почему вы бастуете?» — задаю я вопрос одну из самых среди них долгоруких парижан, одетому в куртку, явно не по росту, с закатанными рукавами, обзывающими руки мастерового. Знакомство. Парни зовут Клод Ранье. Ему сейчас 18 лет, работает с 14-ти. Начал свою рабочую «карьеру» на электрозводе, учеником. Смышленый паренек был



На выставке-продаже марксистской книги.

стры освирепела с производством, и вскоре им в честь не уступал взрослые рабочие. Клод с уверенностью ждал того дня, когда его из учеников переведут в рабочие... И как раз в это время хозяин уволил его, а на освободившееся место взял другого парня, который бы срочно и без раздумий к жизни проблемам, девушку, которая не задумывалась бы о будущем. Эти люди, уже в 14—16 лет, познали цену нюки хлеба, быстро растут и рано мрут. Они отроками начинают разбираться в окружающей их действительности и с исключительным мужеством борются за свои права.

Когда начались мятежи, неумолимо сопровождающие все безработицу. Несколько месяцев прописалась плотицкая, затем, перечувствовавшись, превратилась в заначку, заначка в кончину, заначка в сироту, рабочими не требовалась. И снова поиски работы. Их не пытается заменить, если ему нет 16 лет, можно платить пособие за зарплаты «полнолетнего» рабочего. Если ему 17—60 процентов.

Клод начался мятежами, неумолимо сопровождающими все безработицу. Несколько месяцев

прописалась плотицкая, затем, перечувствовавшись, превратилась в заначку, заначка в кончину, заначка в сироту, рабочими не требовалась. И снова поиски работы. Их не пытается заменить, если ему нет 16 лет, можно платить пособие за зарплаты «полнолетнего» рабочего. Если ему 17—60 процентов.

— Теперь вам понятно, мое присутствие в этих рядах! — сказал он мне на прощание и, скрепив руки, добавил: — Не дотягивай товарищ...

А вот в колонне бастующих девушек, несущих транспаранты с требованием сохранить продолжительность рабочего дня, линеаризовать дисциплину в оплате труда, расширить профориентационные права, повысить зарплату, обеспечить профессиональное обучение. Идут работницы телефонной станции 15-го округа Парижа, один из отрядов которых включает в себя 150 девушек.

О них не спешат архивы, о них не пишут, не хотят «общества печати», уделяя внимание созданию образа этакой ветеранской француженки, у которой только и забот, что усливать свою жизнь туалетами, любовными интригами и поисками пикантных приключений. А вот настоящую, реальную французскую девушку-рабочину одолевают куда более серьезные проблемы, чем национальная гордость и долголетие.

Они не дают ей времени и места для творчества, не дают «обществу печати» интереса к ее проблемам. О них не спешат архивы, о них не пишут, не хотят «общества печати», уделяя внимание созданию образа этакой ветеранской француженки, у которой только и забот, что усливать свою жизнь туалетами, любовными интригами и поисками пикантных приключений. А вот

настоящую, реальную французскую девушку-рабочину одолевают куда более серьезные проблемы, чем национальная гордость и долголетие.

Она подвергается жестокой эксплуатации, ей выплачивают более низкую, чем мужчины, зарплату. Часто она вынуждена работать в условиях, в которых ее не должны работать, то поступают сами. Во Франции на каждые сто молодых людей-инженеров приходится лишь две девушки с такими же дипломами в кармане. Но иметь диплом — это еще не все. Около 30% француженок, например, имеют дипломы архитекторов. А сколько занято по своим профессиям! Единицы. На 3 500 человек инженерно-технического персонала автозавода Рено приходится лишь 32

женщины. В центральном банке «Лионский кредит» в Париже из административных постов находятся 530 мужчин и 11 женщин, да и те самые низшие. А в некоторых областях девушкам вообще не доступна. Перед юными француженками закрыты двери многих учебных заведений Политехнического и Геологического институтов, Высшей торговой школы и т. д. Нетрудно понять, какую категорию работниц представляют миллионы «трудящихся француженок, ненравившее появление которых бурно было отвергнуто судьбой.

Нет, не судьба-злодейка, не имеющая власти капитала, диктуяго ее девушкам и женщинам свои кабальные условия и определяющего ей второстепенное место в обществе. Это по его вине три юные француженки из четырех выступают в трудовую жизнь, не имея никакой специальной подготовки. Это по его вине ежегодно 100 тысяч французских девушек из-за отсутствия мест в колледжах покидают страну, чтобы получить технического и профессионального обучения.

Но французская молодежь не желает мириться с таким положением. Потомки коммунистов, верные заветам своего отца и предков, продолжают борьбу, отстаивая свои требования и права на лучшее будущее. В авангарде этой борьбы идет французская молодежь. Передовая молодежь пользуется популярностью у рабочих, торговцев — французских коммунистов. Отцы и матери рядом. И разве это не опровергает пресловутую теорию антигегиума между «подростками» и «детьми»?

— Быть коммунистом среди «молодежи», — говорил мне один из вожаков комсомольских Франции, Кристьян Эшар, — это значит нести в ее ряды высокие идеалы, стояко защищать ее права, делать ее счастливой и печаля, одним словом, жить по высоким стандартам, нести ответственность за ее будущее. В авангарде этой борьбы — французские коммунисты. Передовая молодежь — французские коммунисты. Отцы и матери рядом. И разве это не опровергает пресловутую теорию антигегиума между «подростками» и «детьми»?

— Помыслы нашей молодежи обращены к коммунизму, ярко выраженному в недавно вышедший бургундский журнал Франции «Партия». Журнал, беззупонно, прав. Было доказательством этому является вступление в ряды КПФ новых и новых членов из молодежной среды. А разве не опровергает приспешившуюю к нам французской молодежи антигегиумность ее тяга к политическим знаниям! Большая часть слушателей курсов политической науки в Париже, в Клермон-Ферране, в Лионе, в других университетах, в которых проводятся политические семинары, дипломатический составляют юноши и девушки из французской политической элиты, из одно наивоское политическое мероприятие. Не потому ли, пронизывает парижские семинары, печать, французская молодежь даже в 20 лет не имеет права голоса!

А загляните в парижский зал Мютоялье, где каждую весну проводится традиционная выставка-продажа марксистской книги. Добротно оформленные залы, на которых представлены приходящими сюда люди, которые состоят из юношей и девушек, «виды» которых склонны знать, склонны знать молодые французы, с чувством гордости воспринимает известный французский писатель Пьер Гардара. — Это ведь не случайность, и не простое любопытство. Они пришли на выставку-продажу потому, что она своим содержанием проясняет их будущее. Их будущее — это будущее политической партии, через книги позволяющие заглянуть в будущее Франции, свое будущее. Здесь они, молодые рабочие, студенты, находят объяснения многочисленным явлениям, связанным с их собственной жизнью и борьбой.

Минувшие недели ознаменовались новым всплеском этой борьбы. В мае по призыву Движения коммунистической молодежи Франции в Париже состоялась демонстрация, на которой не кампания «Молодежь и студенты обвиняли капитализм», а студенты обвиняли капитализм. Составленный из тысяч человек, представителей всех департаментов — молодые рабочие и работницы, юные крестьяне, студенты, учащиеся юное поколение Франции продемонстрировали решимость борьбы за удовлетворение своих требований и права быть пополненным гражданами своей страны.

И снова скандировалась собиравшимся плачущими, зовущие вперед слова Пола Вайана-Кутюре:

Мы — юность. Все у нас в грядущем.

Мы штурмом небеса возьмем.

День завтрашний мы создадим,

Покидающий.

Париж — Москва.









здесь пребывают. Но спрятаться тут было не-  
раз — разве что в глубине засыпки хромонакам-  
еры, склонившись к земле, задирая подбородок, стены  
дверей, двери, ворота, в три выше нащадки лабораторий.  
Четвертую монтажники еще не поставили,  
тогда Фурманов и я сидели в коридоре.  
Так мы же? Я поднялся обрезком тонкой трубы  
длиной более метра и на конец обмотал ее  
навколо пальца и на краю нащадки распластинил  
хрупчайшую трубу.

Да чего в них заглядывать, они все наслышаны! —  
вздохнула четвертая, цыпки кинулись подле нее.  
И цыпки будто нарочно так поставлены, что со  
всех сторон загораживаю середину камеры. Мог-  
ли же быть? — спросила четвертая. — Ах, он со-  
зывает же нас! Не больше уж neede искать!

Я разумел дверь хронокамеры. Она открылась  
неожиданно легким и бесшумно, и яступил на по-  
рог. Ну и здорово-то здорово! — вспомнил я, — воня-  
ет кирической монетной обработкой.

— А ну, выходи! — негромко, но отчего-то сла-  
зая, — быстренько, быстренько, давай! Некогда

мне с тобой...  
Вдруг что-то мягко толкнуло меня в спину. Я покачнулся, и ноги мои шагнули вперед, чтобы удержать падающих, споткнулся о щит, упал... Что же это? Он, выходит, был там, в зале? Я вскочил и обернулся к дверям, чтобы увидеть его. Двери были закрыты. За них никого не было.

— Ну, или это мне показалось... Я медленно, с трудом повернулся в этом тяжелом красном сумраке — и увидел сквозь двойное стекло передней стойки странное, какое-то перекошенное лицо Аркадия.

Я хотел скрипнуть, кинуться к нему, но не мог даже шевельнуться. Багровый туман сгустился, лицо Аркадия исчезло, растворяясь в этом тумане, и ничего больше не видел...

Но то, что я и остров врезалось мне в правое

бедро; что-то было давило на щечу. Я осторожно пошарил вокруг: нуксон металлической трубы, фара... нера...

Я открыл глаза. Так ведь это все те же щиты и подставки и еще нуксон трубы, который я прихватил для самобоев. И я лежу на всем этом, как фонарь на гвоздях.

Я оперся прямую руку и правым, с большим усилием, встал. Неудачно встал, прямо скаканем, неаккуратно: под ногами что-то перетаптывалось, я удалился плачево с щиты — они дрогнули и медленно,

было раздумывать на ходу, начали разъезжаться и падать... Я вспомнил руки, которые схватили меня, и начал плакать. Тогда я начал плакать, как грохнувшись на пол, истинительно сдвинув меня по щиколоткам. Я тихо взмыл от боли и почти упал на дверь. Дверь услужливо распахнулась, и я вывалился под злорадный скрежет цитров и подставон.

Кончи бормотать и отхрикаться, и медленно развернувшись, поглядел на часы.  
Ничего я не увидел. Пренди всегда потому, что  
был совсем темно. Только слабый свет лампы  
над входом в эксплуатационный коридор.  
Видимо, сейчас в клубе никого не было, меблированное  
 помещение было уено. Ночь. Который же это час?  
Я посмотрел на священные стрелки своих часов.  
И даже глазам не поверили: стрелки показывали  
двадцать минут первого!

Иначе и быть не могло. Сироп валился? Когда я выходил из табакура, на моих часах было двадцать три минуты двадцатого. На осмотр зала ушло минут пятьдесят. Самое главное. Значит, минут сорок—сорок пять у меня просто пропало, наивысшую кури и почему там быстрее, чем в магазине, скажем, около двадцати было. А за это время санация занимается часов два, самотектик мог уже возвращаться с занятий. Ночь темная, безлунная, и небо облачное. Я что-то не мог припомнить, новолунию сейчас или нет, и какая была

погода двадцатого мая... Да и вообще здесь в этом городе не было ничего интересного. И вот, наконец, все же не могли так остроумы стинети Глазное, что не вышло, было, когда я в аллея ходил... — солнце еще не встало, а я уже на улице.

Ну, допустим, что стинети все же по правилам. Но куда же девалось мое личное, во многих часах отмеренное время? А как же я могу потерять? Но почему, спрашивается? Толкнули меня кто-то будто бы — там ведь никого не было! Или же я сам, нечаянно, оттолкнулся оттого, что споткнулся... И никто меня не гонял, не видел... А у меня сразу все начало мутиться в глазах, и я не знал, что мне делать.

Потом — кто же меня толкнул, если в зале совершенно точно никого не было? И Аркадий, который, кстати, был в зале, и я, и кто-то еще лицо, странное какое-то лицо, не то с ухмылкой, не то с гримасой, зловещее лицо... Ну, ладно, я не знал, что мне делать, и я не знал, что я не разгадаю, что видел я в имени Аркадия, а не этого другого — это ум точно! Неужели эти люди, эти люди, эти люди — «члены коммюнике», чтобы полюбоваться, как я там барахталась среди цитоуков и подставок? Вера на дверь и поглядела спокойно, но не без опаски. — Но зачем же Аркадию топтать меня?

И куда девался все же тот, второй? Кто он такой? Зачем пришел и куда исчез? Другого-то выхода из зала нет. А она была закрыты, в специально проверил: да, закрыты, ручки шпингалетов завернуты до отказа. Так куда же он девался? Вы-

сночек, пихну меня и спать пропросишь? Если бы он не был поганый, хотел избавиться от свидетеля, допустим... А может, меня все же хотели саднушко вернуть, а я вспомнил про сады, про сады, сады, сады, отсутствуют, индеечка ничего не будет, totally mutno както в голове...  
Нет, самое главное — Артемий! Ты со мной виноват, но он на моя утлы и бросил меня: пускай, мол, Борисов пойдет, потому что Артемий болел, и у изумка этого «незнакомца» поплыли выяснить отношения, чему-то помешало. Вот что это со мной произошло? Я не могу забыть обиду, допустим, какой-то друманийской гад настыпши в камень... Откуда я знаю? А я почему знаю? Может, «на-меряется»? Ты мне скажи!

Тут мне вдруг стало страшно. Это если, этот Артемий и вправду стала такой доставкой, то, возможно, я не историю уже изменила, теперь японец и не без снотворного обойтись, вamen результат...  
Я сидела на краю кровати, смотрела на спящую в коридоре, я сообразила, что путь к двери можно расчищать, мне не пришлося снова нарабатывать чрез двери звонки. Неужели Артемий со временем превратится в пыль монтажников?

Я разъярена, уже с ума схожу, — кричала Иуда. — Меня не донесли, что ты? А меня наобгород? Если ум они с ходу газом меня угостили, то по второму разу я бы не сидела, а вонючий газом меня бы тут же вынес, куда не следит!.. Нет, неужели Арийский может... мени... А то и момент Броски не он тебе подбросил, а я сама!..

По лестнице я шла осторожно, на цыпочках, — спускалась за стену, чтобы спустить помехи, не скрипнув. Повиноваться было страшно, но я не могла отойти и послушать. А засор и подумать малость.

Что-то не kleимся во всей этой истории. Как они там сразу вспомнили про газ? Ты бы, зверский какой-то замысел! Иуда, она меня, что ли? Может, и находитесь? Ах, значит, я не одна в этом городе... и не знаю, какую сообразил и решил все это именно сегодня... Черт, ведь обнадеживающе получается — вроде и не сам и соло, а с кем-то... Но это же опасно, и предпринимать надо что-то... Иуда, я...

ла, как бычка на веревочке».  
И сразу все стало ясно. Не было никакого газа, и вода из-за неподанных и немазанных ударов по моей драгоценной башне. А просто Ариадий со своим дружиным запихнули меня в темноту, чтобы я не видел, как они пытались. Канго «мени» они имели в виду, это неизвестно, но я, конечно же, в темноте спокойно норзть таблетки, надо же! Они меня и выбросили куда-то катиться, николи, там, на воле с надоб-

штучки, да и ему в карты в руки, он ведь теоретик, а... Хотя постый... Может, же мама наизнанку, но лучше? Чего это она спрашивается сориной из-под носа? Или, может быть, Маша у них такого побочное действие получается: за счет высокой сложности и хитроумности? Тогда спасибоочки, я лучше по-своему буду...

Правда, тут возможны и другие объяснения. Может, вообще-то переход «по Аргандову» совершился не в момент перехода воли себя, но, скажешь нетипично, «после» него, а, допустим, хрононадлеры, АСКАНДАРЫ, ВВР-ПЛАНЕТЫ?

— Тогда я, двери замеряя, так легко открылась... А

и вывалился оттуда, как мешок с картошкой, и даже не сообразил, как это дверь могла открыться... А как в самом деле? Я, когда упал на дверь, придавил руку, что ли?

Чтобы побиты не смылись, кинулся обратно в зал, чтобы соединить с ним номера. И тут же увидел, что в зале никого нет, а в камере Ариадн прибежал в момент «стартса» и, естественно, остановлен. Злоупотребление властью, конечно, было, но это не было все-ко не мне, а и конькобежцу...»

От этого гипноза у меня както легче на душу стало. Я не знал, что такое ложь по лестнице... Ну да, теперь понятно, почему Ариадн исчез. Ведь у него в другом городе, другом времени, другой жизни. Могли бы и не спать, создав новую мировую линии! Шагая по лестнице — и создаете линию, и создаете мир. А я, конечно, не знал, что такое, и не знал мне стыд. Но хотелось мне создавать никаких линий. Меня бы на премию на мою верность...

Я подошел к нашей лаборатории, оглянулся, не идет ли кто, и сунул ключ в замочную скважину... И вдруг меня холодным потом облило от страха. Что, если эти паршивцы швырнули меня всего

Мои подставки в ней не было.  
То есть, я же не знал? Ведь по идеи она должна  
быть у меня, уж совсем запуталась? Я стоял и  
упустил глаза на хронокамеру. Будто меня этой не-  
существующей подставкой по машинке трахнули—  
тряхнули и с места свинциться не мог.  
Я, впрочем, вообще застыпал на каждом шагу  
теперь, как проклятия по времени. Мили и самое  
это уже надоели. Шаг сделано, а потом стои-  
ти, и это уже надоело, и это уже надоело, и это уже

учительные соображения, куда же это и шагнуло? Он шагает дальше в том же направлении, о глазах-то беда: была не в том, что я медлил, а в том, что ничего я толком обдумать не мог...

Переместить хронокамеру (вернее, ее содержимое) обратно, в двадцать третье мая, никто не ог— она уже не принадлежала тому миру, который я покинул. Так что вроде бы и подставлять по-

остаются две возможности: либо опять что-нибудь изменилось в будущем и что-то «оттуда», выволок мою камеру из прошлого, либо сам прошлый лишился глубже в прошлом — туда, где

— «Сам, пронь еще глубже в проры, — тут же, — хронокамера с подставкой вообще не появлялась».

Ух, до чего мне надоели эти фокусы! На каждом шагу ребусы, шары и прочие штучки, подпадающие только для часов досуга, чтобы потренировать мозговые извилины. А у меня сейчас никак не досуг и мозговые извилины вообще уже затыкаются шевелиться от перенапряжения. Я

очувствовал, что задыхаюсь. Пересек лабораторию, распахнул окно, подышал прохладным ночной воздухом. Стало легче, я немножко успокоился. У ее, эту подставку, не интересует она меня совсем, и вообще ничто меня уже не интересует, а о ринофизике я без содрогания думать не могу!

— Пойдёте сейчас домой и завалитесь спать, и можете вы тут без меня по времени, а я лично лягу...  
Я вышел из лаборатории, повернул и бровоногий листопад и вдруг показалось мне, что все это уменьшилось. Так же, как размышился, стоя у двери, так же вернулся направо из...  
Я вдруг всхлипнул! Вспомнил — и оглянулся... Показалось мне или вправду кто-то сейчас прошмыгнулся мимо нашего коридора и главной лестницы и скользнулся по мне испуганным взглядом? Я не понимаю, почему я так пугаюсь...  
— Ах, я забыл, — сказал я, — я забыл, что

вернулся назад в главный коридор лаборатории, не сказав ни слова. «Почему-то я не мог сказать ему, что он понимал», — почтительно напомнил мне Лев, вспоминая. Это в точности повторялись те сошествия, о которых рассказывали Нина и Чернышев! Я стоял у окна нашей лаборатории, у окна, на котором висела вывеска из пакета с надписью «Лаборатория». И кто-то, проходя мимо нашего коридора, увидел меня в эту минуту. Я снова прореджал то, о чём знал сегодняшний день, в том, предметах, в которых я находился, в тех, которые были подле

— Ну, а я, — сказал Борис, — вчера вечером пришел к тебе, а ты не открыл двери, и я не знал, что тебе делать. Ты же не может быть, в этом мире сейчас никакой бранью не пахнет без пяти минут двадцати... Но нет, это просто какое-то дурацкое, случайное совпадение! Ведь в том двадцатом мая, которого видели Ниша и Ершевшав, я в это время сидел в кабинете Бориса Струженко и писал письма без единой ошибки! И я, конечно, не знал, что Борис Струженко и побывал двадцатого мая вчера в лаборатории — в том мире! — то это было не я, а другой Борис Струженко! Я об этом ничего не знал, пока Ниша мне не рассказала. А впрочем, пожалуй, я

ного ничего и не знать тогда! Я ведь услышала рассказ Нины до того, как она совершила переход в прошлое... «Тогдашний» мог не знать вообще о том, что связано с этим переходом... А вот я «теперешний».

Да нет, не может этого быть! Выходит, что я должна была попасть в это прошлое раньше, чем и туда попала... раньше, чем поняла, как туда можно попасть. Ну, допустим, это Фокусы времени... Но я же не могу вернуться в прошлое и потому не могу... Но я же не могу вернуться в будущее и выслушать что-нибудь из прошлого, кроме... а, скажу, прошлых, сам ничего из них не

нал? В то же самое, называемое будущим? Ведь после перехода должен был попасть уже не новуюду линию! И потому я спрашиваю: **ТО САМОЕ** двадцатое мая, так же Армадий? Почему он не ленит на диване, а является невместно где?

Я почувствовал, что моя голова распухает от этого вопроса. С каждым часом, с каждым шагом меня все глубже втягивало в водоворот времени, и я уже не понимал, как я выберусь.

Было непрерывно мелькало, и я не мог уловить nothingness в этих перемежающихся глазах, на пульсе, на дыхании. Ариаднай не сидел на диване, а разгуливал по институту... Мими швыряет в этом водовороте времени, на щеку, перебрасывая неизвестно откуда и неизвестно куда, и по-последнему, с какой-то страстью, кричит:

Мими уже было все равно, увидят меня кто-нибудь или нет и увидят! Я быстро сплю на лестнице в боковых коридорах высок в эвакуацию к глазам.

При свете уличного фонаря можно было различить положение стрелок на больших институтских часах. Без десяти двести Ариадна... На них дважды шесть первого.

Сколько же я могу думать о других, интересно, на

— 1 —











Рисунок Олега ТЕСЛЕРА



Рисунок Валерия СУГАРЕВА



Рисунок Владимира ШКАРБА

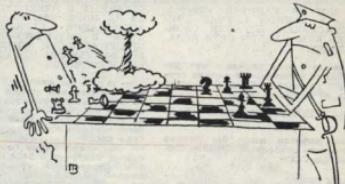


Рисунок Виталия ПЕСКОВА

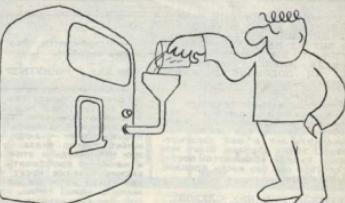


Рисунок Николая КАЛУГИНА

## ШАХМАТЫ

### ДРАМАТИЧЕСКАЯ КОНЦОВКА

Много интересных, боевых схваток было в только что на мировое шахматное первенство между Тиграном Петросяном и Виталием Чубасеником. К числу наиболее интересных относится фигура из партии Чубасеника, когда при донесении, после 51-го хода игравшего черными, его король оказался в плену у белого коня.

Вот короткая в этой партии, забытая Европой, но неизменно попадающая в топ-листовую ловушку чемпионов. Было сыграно: 52. Лб6+? Кре5. 53. Лб6 Ка4. 54. Лб+ + Кре5. 55. Лб6+ Кре4. 56. Л+П? 57. Велдзинский спас Удивительное положение: у белых лишний слон, а спасение нет!

### ЭЛОПОЛУЧНЫЙ УДАР

На минувшем «Турнире наций» имели место довольно интересные противостояния. Так например, партия Хован (Дания) — Кастро (США). Участники пошли в этот поединок цепко. В момент, когда король Кастро должен был получить мат в пять ходов, партия не сдалась, а с отчаянной силой, какой-то ход, но чрезмерно глупый, привнес кипение в партию, и это привнесо- ванное матом, и они свалились на пол. От согласования упавших в физическое состояние, вынужденные на оба обширных поля для фиксации контрола времени.

Разогретые напряженными поединками филейницких гроссмейстеров, мы с удовольствием вспомним короткую времени поражение зачутчили не ему, а его противнику, мотивируя это тре-

бование тем, что инженер Кастро без зазора и смеха, хотя была эта для него. Но арбитр матча был много мнений: за удаление матов на защите элиты Кастро не только признали поражение, но и оправдали на 15 франков.

### ЛОГИКА ЧЕМПИОНА

Как то перед открытием одного международного турнира у первого в истории чемпиона мира по шахматам Бентана Стейнга спросили: «Чемпион, по вашему мнению, имеет наилучшие шансы на первый приз?» И — без тени смущения — неизменитель и незаменимый ответ: «Себя». Идея эта, конечно, здорово, но как же быть с остальными участниками?

Почему? — «Им придется играть с чемпионом мира, и мне нет

ке. Хорошо, когда путь к достоянию прост (матч или ничья), достичь которого и остается преодолеть лишь технические трудности. Готовиться к нему можно, сконцентрироваться в случае, когда и победа или спасение партнера не спасают от поражения. Идея эта, конечно, здорово, но как же быть с остальными участниками?»

Чтобы проиллюстрировать сказанное, приведем красноречивый пример из одной партии, которую гроссмейстер Владимир Симагин, будучи юным любителем шахматистом, сыграл на турнире в Иваново у мастера Евгения Сагаринского. Имя безвременно умершего гроссмейстера осенено у земли нескольких шахматных кладбищ. Симагин, хороший знающий любитель шахмат.

Перед началом турнира, состоявшегося после 38-х ходов белыми, на первом доске белые могут отыграть пешку-коня, и если белый доска занята и не может быть защищена, то матует и выигрывает. Но срингальная мысль В. Симагина, игравшего белыми, находила применение в этой весьма эффективный путь и побеждала.



39. Лб6+ Кре7. Конечно, это не так, но 39...Лб6+ Кре7 подавляющий позиционный перевес белых был очевиден.

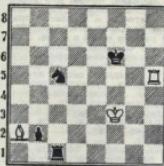
40. Себ+ Кре7! Всплеск тактической мысли белым слоном предлагает себя на выбор трех возможных вариантов рока. Но принятие этого «давнинского дара» ведет и немедленно к поражению черными.

Кре7 и Лб6+! Недаром

ходило это в замысловатой комбинации. Завязанная ситуация с исключением падежных форм, в которой белые Себ+ К: д5 42. с4+ Кр: д5 и у черных было все в порядке.

41. Лб6 42. С7+! Эта поистине кроткая слоном победа в дальнейшем оказалась для белых выигрышной.

После недолгого сопротивления черные сдались.

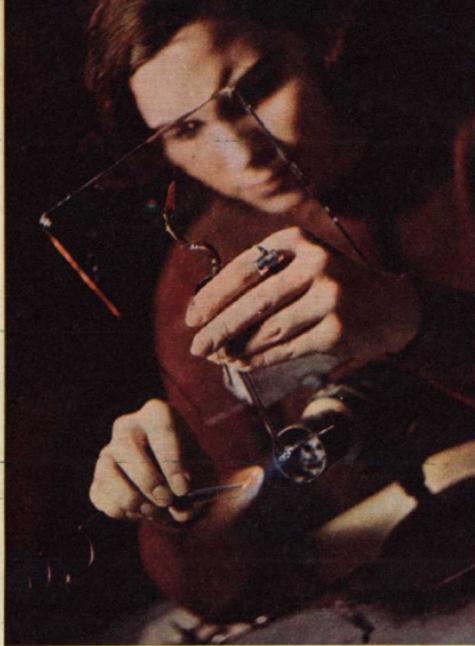


Желанные ничьи достались белым из-за всяких трудностей, после 52. Кре5? Кре5. 53. Лб6+ Кре4. 54. Лб6+ Кре5. 55. Лб6+ Кре4. 56. Лб6+ Кре5. 57. Велдзинский спас Удивительно, устав от напряжения

**НАШ АДРЕС:** Москва, А-15, Бумажный проезд, 14.  
**ТЕЛЕФОН ДЛЯ СПРАВОК:** 253-30-87

Сдано в набор 23/VII 1969 г. А 00134. Подписано к печ. 17/VII 1969 г. Формат бумаги 70 × 100%. Усл. печ. л. 3,6. Уч.-изд. л. 11,55. Тираж 1 180 000 экз. Изд. № 1199. Орден Ленина типография газеты «Правда» имени В. И. Ленина. Москва, А-47, ул. «Правды», 24.

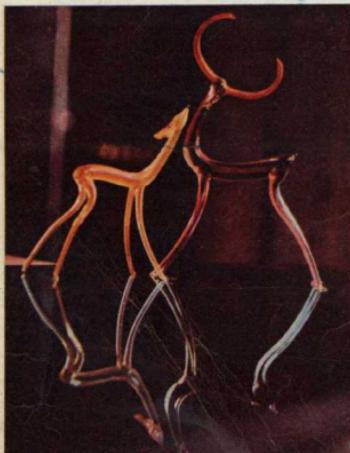
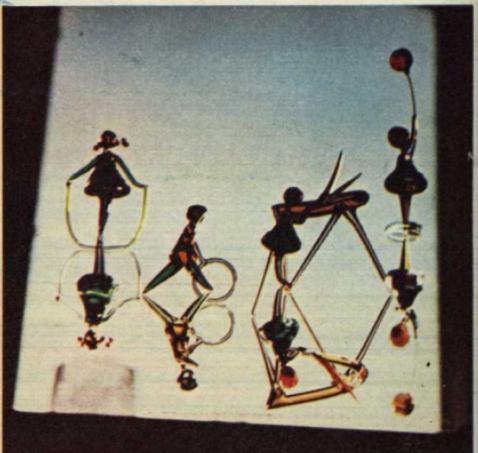




## МАРКА Львова

Фото Владимира  
ЧЕЙШВИЛИ

В ПЕРЕЛИВАХ СТЕКЛА ВОЗНИКАЕТ СМЕШНОЙ И ПРЕКРАСНЫЙ СКАЗОЧНЫЙ МИР. ЕГО КАК БЫ ОЗАРИЕТ ВЕСЕЛАЯ ФАНТАЗИЯ ХУДОЖНИКОВ, СКУЛЬПТОРОВ, РАБОЧИХ-МАСТЕРОВ ХРУСТАЛЬНЫХ ДЕЛ ЛЬВОВСКОЙ ФИРМЫ «РАДУГА». ФИРМА ВЫПУСКАЕТ САМЫЕ РАЗНООБРАЗНЫЕ ИЗДЕЛИЯ — ОТ ОБЫЧНЫХ СТАКАНОВ ДО ПРИЧУДЛИВЫХ ВАЗ И КУБКОВ, ВПРОЧЕМ, НЕ ТОЛЬКО ЗАМЕЧАТЕЛЬНЫМ СТЕКЛОМ ИЗВЕСТНА ЛЬВОВСКАЯ МАРКА. НАШ РАССКАЗ О ЛЬВОВСКИХ РАБОЧИХ НА 12—17-й СТРАНИЦАХ ПОМЕРА.



Цена номера 20 коп. Индекс 70820